

FOND.E.R. FONDO ENTI RELIGIOSI

Sede Legale VIA VINCENZO BELLINI n. 10 ROMA

Codice fiscale 97390460588

Bilancio al 31 Dicembre 2025**STATO PATRIMONIALE**

(In Euro)

Forma abbreviata

ATTIVO	AI 31/12/2025	AI 31/12/2024
	Parziali	Totali
B		
B IMMOBILIZZAZIONI		
<i>B.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>		
B.II.90 Immobilizzazioni materiali lorde	43.532	61.031
B.II.91 Fondi ammortamento immobilizzazioni materiali	-29.447	-42.122
<i>Totale IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>	14.085	18.909
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	14.085	18.909
C		
ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>C.II CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>	4.685.124	5.867.956
esigibili entro l'esercizio successivo	4.667.124	5.849.956
esigibili oltre l'esercizio successivo	18.000	18.000
<i>C.III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>	8.741.229	2.933.507
<i>C.IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>	6.175.698	11.704.384
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	19.602.051	20.505.847
D		
RATEI E RISCONTI ATTIVI		
<i>D.II Altri ratei e risconti attivi</i>	70.782	-
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	70.782	-
TOTALE ATTIVO	19.686.918	20.524.756

PASSIVO		AI 31/12/2025	AI 31/12/2024
		Parziali	Totali
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	267.872	246.929
D	DEBITI	19.419.046	20.277.827
	esigibili entro l'esercizio successivo	13.738.717	15.107.761
	esigibili oltre l'esercizio successivo	5.680.329	5.170.066
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI		
<i>E.II</i>	<i>Altri ratei e risconti passivi</i>	-	-
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI		-	-
TOTALE PASSIVO		19.686.918	20.524.756

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		AI 31/12/2025	AI 31/12/2024
		Parziali	Totali
A	Entrate e Proventi		
A.5	<i>Altre entrate e proventi</i>	7.394.911	7.410.006
A.5.b	Entrate e proventi diversi	7.394.911	7.410.006
TOTALE ENTRATE E PROVENTI		7.394.911	7.410.006
B	ONERI DI FUNZIONAMENTO		
B.6	<i>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>	3.241	2.762
B.7	<i>Costi per servizi</i>	6.990.899	7.010.434
B.8	<i>Costi per godimento beni di terzi</i>	76.720	79.656
B.9	<i>Costi per il personale</i>	467.931	438.140
B.9.a	Salari e stipendi	339.290	317.511
B.9.b	Oneri sociali	102.068	95.645
B.9.c	Trattamento di fine rapporto	26.573	24.984
B.10	<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	4.825	3.598
	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-	-
	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.825	3.598
B.14	<i>Oneri diversi di gestione</i>	108	2.584
TOTALE ONERI DI FUNZIONAMENTO		7.543.724	7.537.174

Differenza tra entrate e proventi e oneri di funzionamento	-148.813	-127.168
---	-----------------	-----------------

C PROVENTI E ONERI FINANZIARI

C.16	<i>Altri Proventi finanziari</i>	214.256	186262
C.16.d	Proventi diversi da altre imprese	214.256	186262
C.17	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>	-45.867	-40.611
C.17.d	Interessi e altri proventi finanziari verso altri	-45.867	-40.611

TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	168.389	145.651
---	----------------	----------------

Risultato prima delle imposte	19.576	18.483
--------------------------------------	---------------	---------------

22	<i>Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	-19.576	-18.483
22.a	Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	-19.576	-18.483

23 Utile (perdite) dell'esercizio	-	-
--	----------	----------

Il bilancio sopra riportato è vero reale e corrisponde alle scritture contabili.

Nota Integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2025

FOND.E.R. - FONDO ENTI RELIGIOSI

Sede: VIA VINCENZO BELLINI N. 10 - ROMA (RM)

Codice fiscale 97390460588

Finalità del FONDO

L'obiettivo del FOND.E.R. Fondo Enti Religiosi (di seguito Fondo), costituito, a norma dell'art. 118 della Legge n. 388/2000, in data 27/11/2002 e riconosciuto con D.M. n. 12/1/2003 del 21/01/2003, è quello di promuovere e finanziare piani formativi aziendali, territoriali, settoriali, regionali, interregionali e nazionali di e tra imprese, concordati tra le parti.

Per maggiori dettagli in merito all'attività svolta ed ai fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio Vi rimandiamo a quanto esposto nella relazione sulla gestione.

Contenuto e forma del bilancio al 31/12/2025

Gli schemi di bilancio si ispirano agli schemi delle organizzazioni non profit contenuti nella Raccomandazione N. 1 emanata dalla Commissione Aziende non Profit del C.N.D.C. circa i documenti dei risultati di sintesi.

Il Bilancio d'esercizio è quindi composto dalla Situazione Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla relazione sulla gestione.

Il Fondo svolge esclusivamente attività istituzionale e, pertanto, non determina un reddito d'impresa imponibile ai fini IRES, mentre ai fini IRAP si rendono applicabili le norme tipiche degli Enti non commerciali (metodo retributivo).

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione osservati nella redazione del bilancio sono i seguenti:

Immobilizzazione materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo, mentre i debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e Risconti attivi

Sono iscritte in tale voce le quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi per realizzare il principio della competenza temporale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato in conformità di quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile e dai contratti di lavoro vigenti e copre le spettanze dei dipendenti maturate alla data del bilancio.

Oneri e proventi

Gli oneri e i proventi sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Analisi della Situazione Patrimoniale

Di seguito si evidenziano i principali movimenti intervenuti nelle poste della situazione patrimoniale.

B) Immobilizzazioni

II. Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31/12/2025 a 14.085 Euro e hanno avuto le movimentazioni evidenziate nella seguente tabella:

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Costo storico al 31/12/2024</i>	<i>Fondo ammortamenti al 31/12/2024</i>	<i>Saldo al 31/12/2024</i>	<i>Arrotond.</i>	<i>Amm.ti 2025</i>	<i>Saldo al 31/12/2025</i>
Macchine d'ufficio	36.975	-20.950	16.025		-3.617	12.408
Mobili e arredi	17.500	-17.500				
Altri beni materiali	6.556	-3.672	2.884	1	-1.208	1.677
TOTALE	61.031	-42.122	18.909	-	-4.825	14.085

Al riguardo si evidenzia che la riduzione nei saldi del costo storico e dei fondi di ammortamento per Euro 17.500 deriva dallo storno della voce mobili e arredi per il completamento degli ammortamenti.

C) Attivo circolante

II. Crediti

Riportiamo la composizione della voce:

<i>Crediti che non costituiscono immobilizzazioni</i>	<i>Esercizio 2025</i>	<i>Esercizio 2024</i>	<i>Variazioni</i>
Crediti verso altri:			
esigibili entro l'esercizio successivo	4.667.124	5.849.956	-1.182.832
esigibili oltre l'esercizio successivo	18.000	18.000	-
TOTALE	4.685.124	5.867.956	-1.182.832

La voce crediti verso altri ammontante ad Euro 4.667.124 è data per Euro 2.747.488 da anticipi verso Soggetti attuatori dei piani formativi e per Euro 1.919.335 dal credito lordo vantato verso l'Inps per le adesioni calcolate sulle mensilità di dicembre 2025 e suppletiva; detto importo, al netto delle commissioni, è stato incassato nel mese di marzo 2026.

Nella voce concorrono inoltre Euro 301 per crediti diversi.

I crediti esigibili oltre l'esercizio successivo, pari ad Euro 18.000, sono dati esclusivamente dal deposito cauzionale versato dal Fondo per la locazione dell'immobile di Roma Via Vincenzo Bellini n. 10.

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Pari ad Euro 8.741.229 sono rappresentati da titoli nelle disponibilità al 31 dicembre 2025 con scadenza entro 12 mesi dalla data di acquisto.

IV. Disponibilità liquide

Dettagliamo la composizione della voce e la variazione rispetto al precedente esercizio.

<i>Disponibilità liquide</i>	<i>Esercizio 2025</i>	<i>Esercizio 2024</i>	<i>Variazioni</i>
Depositi bancari e postali	6.175.527	11.704.182	- 5.528.655
Denaro e valori in cassa	171	202	- 31
TOTALE	6.175.698	11.704.384	- 5.528.686

La voce al 31/12/2025 ammonta a 6.175.698 Euro ed è così composta:

- saldo c/c formazione n. 22796	Banca Fineco Euro 612.506;
- saldo c/c gestione n. 22798	Banca Fineco Euro 46.151;
- saldo c/c n. 1622	Banca BPER Euro 5.516.467;
- cassa amministrazione	Euro 171;
- carta prepagata	Euro 403.

D) Ratei e Risconti attivi

Ratei e risconti attivi	Esercizio		Variazioni
	2025	2024	
Ratei attivi	70.636	-	70.636
Risconti attivi	146	-	146
TOTALE	70.782	-	70.782

La voce accoglie, per euro 70.636, ratei attivi per proventi finanziari di competenza dell'esercizio che verranno incassati nei primi mesi del 2026 e, per euro 146, risconti attivi relativi alla quota di costi competenza dell'esercizio successivo.

Patrimonio netto

Il Fondo non è dotato di un proprio patrimonio, infatti le somme versate dall'Inps sono vincolate alla copertura dei costi di gestione del Fondo e al finanziamento della formazione attraverso i bandi.

Si è pertanto ritenuto, per maggiore chiarezza di esposizione, di collocare i fondi ricevuti dall'Inps tra i debiti anziché nel Patrimonio dell'Ente.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Al 31 dicembre 2025 ammonta a 267.872 Euro ed ha avuto le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	246.929
Quota maturata nell'esercizio 2025	26.573
Quota TFR liquidata	-4.666
Imposta rivalutazione TFR	-964
Saldo al 31/12/2025	267.872

D) Debiti

Debiti di funzionamento (esigibili entro l'esercizio successivo)

Ammontano a Euro 13.738.717 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.376.529; di seguito si riporta la composizione dei debiti tutti esigibili entro i 12 mesi.

Debiti	Esercizio		Variazioni
	2025	2024	
Verso Fornitori	17.518	32.101	-14.583
Debiti Tributari	25.072	25.381	-309
Debiti Previdenziali	25.763	24.914	849
Debiti verso Altri	13.670.364	15.025.365	-1.355.001
TOTALE	13.738.717	15.107.761	-1.369.044

La voce debiti verso Fornitori per Euro 17.518 accoglie quanto dovuto agli stessi per Euro 2.753 oltre euro 14.765 per fatture da ricevere.

La voce Debiti Tributari per Euro 25.072 accoglie:

- il valore dei debiti per le ritenute operate nel mese di dicembre 2025, comprensive delle addizionali, sui compensi

- corrisposti a dipendenti e collaboratori coordinati e continuativi per Euro 15.966;
- il valore dei debiti per le ritenute operate sui compensi di lavoro autonomo per Euro 5.167;
- l'imposta sostitutiva su rivalutazione del TFR per Euro 172;
- il debito per imposta Irap saldo 2025, al netto degli acconti pagati, pari ad Euro 1.093;
- l'imposta dovuta sul Capital Gain generato dalla vendita di titoli in portafoglio per Euro 2.674.

La voce *Debiti Previdenziali* per Euro 25.763 accoglie il valore dei debiti verso gli istituti previdenziali Inps ed Inail.

La voce *Debiti verso altri* per Euro 13.670.364 accoglie il debito verso i soggetti attuatori dei piani formativi per Euro 13.662.879 e il debito verso l'Inps per le commissioni sui contributi incassati a marzo 2026 per Euro 7.485.

Fondo risorse Inps per i Fondi ricevuti (esigibili oltre l'esercizio successivo)

Fondi ricevuti	Saldo al	Incrementi esercizio per			Decrementi esercizio per		Saldo al
	31/12/2024	entrate Inps	fondi ridestinati	portabilità	bandi formazione	costi di gestione	31/12/2025
Fondo Libero Adesioni Inps	5.157.624	6.877.105	352.227	-190.829	-6.194.310	-333.930	5.667.887
Fondo vincolato: interessi attivi su c/c	12.462						12.462
Disavanzo esercizio 2005	-20						-20
TOTALE	5.170.066	6.877.105	352.227	-190.829	-6.194.310	-333.930	5.680.329

In continuità con l'impostazione data nei precedenti esercizi la voce ha avuto le seguenti movimentazioni:

- **Fondo libero** (Euro 5.667.887): La quota destinata ai Bandi di Formazione per l'anno 2025 è stata complessivamente pari ad Euro 6.194.310. Si evidenzia che le entrate INPS per l'anno 2025, ammontanti ad Euro 6.877.105 sono state contabilizzate e rilevate per competenza.
- **Fondo vincolato per Interessi Attivi** (Euro 12.462): la voce accoglie gli interessi attivi sui c/c bancari maturati negli anni precedenti.
- **Disavanzo esercizio 2005** (Euro - 20) rappresenta il risultato della gestione dell'anno.

L'art. 4 del Decreto Interministeriale del 23 aprile 2003, modificato e revisionato con Decreto del Ministro del Lavoro del giugno 2005, stabilisce che "I Fondi sono tenuti a presentare al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali relazioni rendicontuali su modello predisposto dallo stesso Ministero, entro e non oltre il termine di trentotto mesi dalla data di erogazione. Il controllo in ordine all'utilizzo di dette erogazioni è effettuato sulla base di predette relazioni di cui al comma 1, nonché delle risultanze di verifiche amministrativo-contabili che il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali può disporre presso i predetti Fondi".

Con successivo Decreto Interministeriale del 17/12/2009 il Ministero del Lavoro, di concerto con il Ministero dell'Economia, ha stabilito (articolo unico) che **"la quota percentuale annua relativa alle spese di gestione del Fondo è stabilita sulla base del numero delle adesioni dei datori di lavoro comunicate all'INPS, con le seguenti modalità:**

- **fino a 250.000 lavoratori delle imprese aderenti. Quota annua dell'8% delle risorse;**
- **da 250.001 a 999.999 lavoratori delle imprese aderenti, quota annua del 6% delle risorse;**
- **da 1.000.000 di lavoratori delle imprese aderenti, quota annua del 4% delle risorse.**

Si è ritenuto opportuno ricomprendere tra i Fondi vincolati anche gli interessi attivi su c/c considerando quanto indicato nelle Linee Guida sul sistema dei controlli in applicazione della Circolare del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 36 del 18 novembre 2003, cioè che "gli interessi attivi maturati sui finanziamenti saranno portati a compensazione dei corrispondenti interessi passivi. Previa variazione del piano formativo di attività e conseguente comunicazione al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - UCOFPL, le eventuali eccedenze attive potranno essere impiegate per il finanziamento delle relative attività formative."

In questa sede appare, inoltre, opportuno segnalare che, ai sensi dell'art. 7 delle "Linee guida sui costi ammissibili ai sensi della circolare n. 36 del 18.11.2003", le eventuali eccedenze attive, che si dovessero generare, potranno essere impiegate per il finanziamento delle attività formative, previa variazione del piano finanziario di attività da comunicare al Ministero del lavoro e delle e delle politiche sociali.

I fondi non vincolati sono costituiti dalle risorse di cui all'art. 118 della L. 388 del 19 dicembre 2000.

Analisi del Conto Economico

5. Altre entrate e proventi (Altri ricavi e proventi)

<i>Altre Entrate e Proventi</i>	<i>Esercizio</i> 2025	<i>Esercizio</i> 2024	<i>Variazioni</i>
Entrate e Proventi diversi	6.877.105	6.632.098	245.007
Sopravvenienze attive	517.806	777.908	-260.102
TOTALE	7.394.911	7.410.006	-15.095

L'importo indicato, pari a 6.877.105 Euro, corrisponde alle adesioni INPS comunicate entro marzo 2026.
L'importo pari ad 517.806 Euro è relativo, invece, alle sopravvenienze attive derivanti dal minore importo riconosciuto agli Enti Attuatori dei Piani Formativi al momento del saldo rispetto a quanto inizialmente stanziato.

B) Oneri di funzionamento (Costi della produzione)

Riportiamo i commenti alle principali voci che hanno concorso a formare gli oneri di funzionamento.

6. Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La composizione della voce è riportata nella tabella seguente.

<i>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>	<i>Esercizio</i> 2025	<i>Esercizio</i> 2024	<i>Variazioni</i>
Acquisti cancelleria e materiale di consumo	2.739	2.592	147
Beni strumentali inferiori ad euro 516,46	502	170	332
TOTALE	3.241	2.762	479

7. Costi per servizi

Nella tabella si riporta composizione della voce:

<i>Costi per servizi</i>	<i>Esercizio</i> 2025	<i>Esercizio</i> 2024	<i>Variazioni</i>
Utenze e varie	4.559	5.096	- 537
Compensi professionisti e consulenze varie	107.072	154.971	- 47.899
Assistenza Software e manutenzione hardware	4.611	4.488	123
Postali e valori bollati	110	185	- 75
Commissioni e spese bancarie	1.083	1.166	- 83
Commissioni incasso Inps	23.793	32.801	- 9.008
Compensi Organi statutari	88.258	87.117	1.141
Gettoni presenza Comparti	79.500	76.200	3.300
Rimborso spese compart	1.439	1.575	- 136
Contributi Inps compart	5.926	5.860	66
Rimborsi spesa	728	2.579	- 1.851
Compensi Collegio Sindacale	44.294	44.294	-
Assicurazioni	4.124	4.124	-
Pubblicati e Promozione	79.372	52.249	27.123
Accantonamenti Fondi Inps	6.543.175	6.535.564	7.611
Varie	2.855	2.165	690
TOTALE	6.990.899	7.010.434	- 19.535

8. Costi per godimento beni di terzi

<i>Costi per godimento beni di terzi</i>	<i>Esercizio</i> 2025	<i>Esercizio</i> 2024	<i>Variazioni</i>
Locazioni	65.925	65.208	717
Spese Condominiali	2.586	4.920	-2.334
Canoni di noleggio e leasing	8.209	9.528	-1.319
TOTALE	76.720	79.656	-2.936

9. Costi per il personale

Costi per il personale	Esercizio		Variazioni
	2025	2024	
Salari e Stipendi	339.290	317.511	21.779
Oneri sociali	102.068	95.645	6.423
Trattamento di fine rapporto	26.573	24.984	1.589
TOTALE	467.931	438.140	29.791

Il personale dipendente alla data del 31/12/2025, invariato rispetto all'esercizio precedente, risulta così strutturato:

Personale al 31/12/2025	Personale al 31/12/2024
n. 1 direttore	n. 1 direttore
n. 5 responsabili di area	n. 5 responsabili di area
n. 1 supporto area amministrazione	n. 1 supporto area amministrazione
n. 1 addetto alla segreteria	n. 1 addetto alla segreteria
n. 1 addetto alla segreteria tecnica	n. 1 addetto alla segreteria tecnica
n. 1 addetto ai servizi	n. 1 addetto ai servizi

I costi del personale sono comprensivi di tutte le competenze maturate alla data di bilancio. In ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 2110 del Codice Civile la quota accantonata al T.F.R. è comprensiva della rivalutazione del Fondo al 31/12/2025 calcolata in base all'indice ISTAT.

14. Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione	Esercizio		Variazioni
	2025	2024	
Oneri vari dell'esercizio	108	2.584	-2.476
TOTALE	108	2.584	-2.476

C) Proventi e oneri finanziari

Il saldo positivo di € 168.389 della gestione finanziaria deriva da interessi attivi sul deposito cauzionale e proventi maturati dall'attività di investimento in titoli a breve termine, come deliberato del Consiglio di Amministrazione, al netto delle commissioni e degli oneri e connessi a tale attività.

22 Imposte sul reddito d'esercizio

La ripartizione delle imposte risulta dallo schema seguente:

Imposte sul reddito dell'esercizio	Esercizio		Variazioni
	2025	2024	
Irap dell'esercizio	19.576	18.483	1.093
TOTALE	19.576	18.483	1.093

L'esercizio 2025 si chiude in pareggio.

23 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO

AL 31 DICEMBRE 2025

Signori componenti dell'Assemblea,

nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025 il Collegio Sindacale ha svolto i compiti di vigilanza e di controllo contabile assegnati dallo Statuto e dalla legge, e del rispetto della normativa attualmente vigente in materia.

La copia della bozza di bilancio è stata consegnata al Collegio Sindacale in data 25/03/2026.

Funzione di controllo contabile

Il Collegio ha svolto il controllo contabile del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ai sensi delle vigenti disposizioni normative, la cui redazione compete al Consiglio d'Amministrazione, mentre è responsabilità del medesimo Collegio esprimere un giudizio sullo stesso bilancio.

Nell'ambito dell'attività di controllo contabile il Collegio ha verificato la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle scritture contabili e la conformità dello stesso alle norme di legge.

Il lavoro di verifica contabile ha incluso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a sostegno dei saldi e delle informazioni del bilancio.

Il Bilancio in esame evidenzia la corrispondenza dei criteri utilizzati nel precedente bilancio, circostanza questa che assicura la continuità dei valori esposti nel bilancio precedente con quelli esposti nel presente.

La nota integrativa fornisce ampie e dettagliate delucidazioni in ordine alle voci esposte.

A giudizio del Collegio, il bilancio in esame nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione

patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico conseguito dal Fondo.

Il Collegio ha inoltre ricevuto dal Fondo, copia del prospetto di calcolo ex DM 23 aprile 2003 modificato dal comma 2, dell'articolo unico del DM 20.5.2005, ulteriormente modificato dal DM 307/2009, registrato alla Corte dei conti il 26.2.2010. Il Collegio prende atto che le spese di gestione per l'anno 2025 sono pari ad euro 373.331,70 con una incidenza del 5,10% in rapporto all'ammontare dei contributi INPS pari ad euro 7.316.317,05 che pertanto risulta nei limiti di cui al DM 23 aprile 2003 e delle successive modifiche ed integrazioni.

Il Collegio osserva che:

(i) La ripartizione del costo del personale dell'ufficio amministrativo, come per l'anno precedente, è stata imputata nella misura del 20% (15.639,33) alle spese della gestione e del 80% (64.797,58) alle spese propedeutiche.

(ii) In analogia con l'anno precedente, nella determinazione degli importi delle tabelle A e B l'imputazione del costo IRAP pari ad euro 19.576,00 (per cassa) è stato ripartito in proporzione al costo del lavoro e, in particolare, per euro 4.911,19 alla tabella A e per euro 14.664,81 alla tabella B (IRAP in tabella B non compare in quanto è aggiunta al costo del lavoro);

Ciò premesso il Collegio osserva che, qualora il Fondo avesse adottato il criterio di imputazione IRAP degli anni precedenti il 2016, la percentuale di incidenza delle spese di gestione Tabella A avrebbe registrato un valore del 5,30%, comunque inferiore al limite dell'8%.

Si precisa che il Collegio ha operato una verifica a campione sulle principali voci di uscita indicate nei prospetti non riscontrando discrepanze rispetto a quanto rappresentato. Quanto invece alle percentuali di ripartizione delle uscite tra le due tabelle prende atto che sono in

linea con quelle adottate nei precedenti esercizi.

Sintesi e risultati dell'attività di vigilanza

Il Collegio sindacale ha svolto la propria attività vigilando sull'osservanza della legge e dello statuto.

Tutto ciò consente al Collegio di riferire circa gli argomenti che seguono. Nell'anno 2025 il collegio ha partecipato alle sette riunioni del Consiglio d'Amministrazione ed alle due Assemblee celebratesi; le riunioni si sono svolte facendo anche ricorso al collegamento da remoto, nel rispetto delle norme di contenimento della pandemia Covid 19 e successive modifiche ed integrazioni.

Il Collegio, nel corso della riunione del 20 Dicembre 2024, ha deciso di prolungare il ricorso al lavoro agile per il personale dipendente del Fonder, senza stabilire un termine di validità degli accordi individuali vigenti.

L'attività di controllo e vigilanza eseguita dal Collegio è descritta e compendiata nei verbali delle verifiche svolte.

Osservanza della legge e dello statuto

La presenza alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e delle Assemblee ha consentito al Collegio di dare atto della conformità alle norme di legge e di statuto degli atti di gestione compiuti.

Bilancio d'esercizio

Nel corso dell'esercizio sono stati incassati fondi Inps per complessivi euro 7.316.317,05.

Il saldo negativo della portabilità ammonta ad euro - 164.141,00.

Gli interessi attivi maturati sui depositi cauzionali sono ammontati ad euro 360,00, gli interessi attivi maturati su titoli circolanti imponibili sono ammontati ad euro 35.082,03. Inoltre sono stati rilevati altri proventi finanziari, maturati dalla attività di investimento in titoli a

breve termine, per euro 178.814,10. A tali importi devono essere sottratti gli oneri finanziari passivi sostenuti dall'ente per complessivi euro 45.867,05.

Gli oneri bancari sono ammontati ad euro 1.083,40.

Il Fondo ha chiuso l'esercizio 2025 con un risultato di pareggio.

Altre informazioni

Nel corso dell'esercizio il Collegio non è stato invitato, dagli organi del Fondo, ad esprimere pareri su questioni specifiche.

Il Collegio da atto che, durante l'anno 2025:

- l'OdV: Prof. Bernardino Quattrociochi incaricato per il biennio 2025/2026, conformemente alle normative vigenti in materia di trasparenza e buona amministrazione, ha redatto e pubblicato nell'Area Amministrazione Trasparente del sito web Fond.ER:
 1. la "M.O.G.C. 231" Attività svolte anno 2025",
 2. il "Regolamento per la gestione delle segnalazioni di illeciti e tutela del segnalante Whistleblower" (d.lgs. n. 24/2023);
- l'OiV: Prof. Bernardino Quattrociochi incaricato anche per il biennio 2025/2026, conformemente alle normative vigenti in materia di trasparenza e buona amministrazione, ha redatto e pubblicato nell'Area Amministrazione Trasparente del sito Fond.ER:
 1. la "Relazione dell'Organismo indipendente di Valutazione (OIV) attività svolte anno 2025;
- il RPCT ing. Galotta ha vigilato sulle "misure" di prevenzione del rischio corruttivo, in osservanza del Piano Triennale (2024-2026) per la Prevenzione della corruzione e trasparenza Fond.ER pubblicato sul sito.
- in data 31.marzo.2025 è stata autorizzata dal Consiglio di

amministrazione la proroga tecnica dell'incarico di controllo dei piani formativi assegnato alla Società RIA GRANT THORNTON SPA.

- nel corso del 2025 FondER ha redatto il "Regolamento servizi di Individuazione, Validazione e Certificazione delle competenze di cui al decreto ministeriale del 9 luglio 2024, n. 115", espressamente richiesto dal Decreto. Il regolamento è stato poi approvato e vidimato dal MPLS. A completamento del regolamento seguirà un ulteriore documento (il "Protocollo metodologico"), previsto per l'anno 2026, che illustrerà le modalità di progettazione.

Il Collegio rileva che sono ancora in corso le azioni di recupero dell'importo di euro 10.029,81 relativo alla Nota ANPAL 09619 del 12/07/2019, emessa all'esito del controllo delle attività di gestione del Fondo per le annualità dal 2012 al 2017. Il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato il Presidente ad interloquire con l'autorità Vigilante al fine di prospettare una soluzione, già autorizzata per altri Fondi Interprofessionali costituiti da CGIL, CISL, UIL per il reintegro delle spese ritenute non rendicontabili da ANPAL. Stante, tuttavia, l'imminente entrata in vigore delle nuove Linee Guida per la gestione dei Fondi emanate dal MPLS che prevedono l'istituzione di un apposito fondo rischi ove accantonare eventuali importi non rendicontabili identificati dal MPLS nell'attività di vigilanza, si prospetta per il Fonder l'accantonamento di tale somma a fondo rischi.

Il Collegio rileva che, nel corso dell'esercizio 2025, sono stati ammessi e finanziati bandi per la formazione nella seguente misura:

- avviso 01/2025 avviso voucher fin.to Fonder Euro 831.344,23;
- avviso 02/2025 Neo aderenti fin.to Fonder Euro 573.671,17;
- avviso 03/2025 Sportello Aziendale fin.to Fonder Euro 1.736.086,94;

- avviso FNC25 (Fondo Nuove Competenze) fin.to Fonder €uro 441.581,00
- avviso 04/2025 Piani settoriali/Territoriali, fin.to Fonder € 3.647.116,00,

e che il Consiglio di Amministrazione, nel corso della riunione del 17.novembre.2025, ha preventivato l'importo complessivo di euro 5.200.000,00 al finanziamento degli Avvisi relativi all'annualità 2026, previsione ratificata dall'Assemblea dei soci in data 28.novembre.2025.

..*

Per tutto quanto sopra, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio al 31.dicembre.2025.

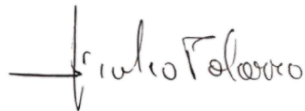
Roma, 14 aprile 2026

IL COLLEGIO SINDACALE

Mirna Maria Rabasco -



Giulio Palazzo -



Paolo Saraceno -





RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ DI GESTIONE DEL FONDO
ANNO 2025

FOND.E.R. – FONDO ENTI RELIGIOSI
Via Vincenzo Bellini, 10
00198 - Roma
Codice Fiscale: 97390460588

Indice

SINTESI E VISIONE D'INSIEME DEL PERIODO	5
<hr/>	
DATI COMPLESSIVI	7
SITUAZIONE COMPLESSIVA ADESIONI	7
FOCUS ADESIONI, REVOCHE, CESSAZIONI 2025	11
RISORSE ECONOMICHE INPS	13
ATTIVITÀ FORMATIVA	14
SINTESI DELLE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	15
<hr/>	
ASSEMBLEA	17
CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE	17
COMITATI DI COMPARTO (SCUOLA E SOCIO-SANITARIO-ASSISTENZIALE-EDUCATIVO)	19
ORGANISMO DI VIGILANZA (ODV)	21
ORGANISMO INTERNO DI VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE (OIV)	22
SINTESI DELLE ATTIVITÀ PER AREA FUNZIONALE	23
<hr/>	
ATTIVITÀ AREA FORMAZIONE	24
REDAZIONE AVVISI - ELABORAZIONE DEI DOCUMENTI PER LA PRESENTAZIONE E GESTIONE DEI PIANI FORMATIVI INDIVIDUALI, AZIENDALI E TERRITORIALI/SETTORIALI	24
REDAZIONE AVVISO FNC - ELABORAZIONE DEI DOCUMENTI PER LA PRESENTAZIONE E GESTIONE DEI PIANI FORMATIVI INDIVIDUALI, AZIENDALI E TERRITORIALI/SETTORIALI	25
ASSISTENZA TECNICA AI SOGGETTI INTERESSATI ALLA PRESENTAZIONE DEI PIANI FORMATIVI SUGLI AVVISI APERTI NELL'ANNO CORRENTE	25
ISTRUTTORIA DI AMMISSIBILITÀ FORMALE DEI PIANI FORMATIVI CONTO COLLETTIVO.	26
ISTRUTTORIA DI AMMISSIBILITÀ DEI PIANI FORMATIVI FINANZIATI SUL CONTO FORMAZIONE	29
PREDISPOSIZIONE DELLE RELAZIONI PERIODICHE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA AI SENSI DEL REGOLAMENTO GENERALE DEL FONDO	30
PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI DEI COMITATI DI COMPARTO	30
ASSISTENZA TECNICA E MONITORAGGIO NELLA FASE DI GESTIONE DEI PIANI FORMATIVI	31
ACCREDITAMENTO DI SOGGETTI ATTUATORI ED ENTI BENEFICIARI	31
ELABORAZIONE DEI DATI FORNITI AL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	31
SUPPORTO ALLA DIREZIONE ED ALL'AREA ORGANIZZAZIONE CON LA PARTECIPAZIONE AD EVENTI DI APPROFONDIMENTO DELLA NORMATIVA SULLA FORMAZIONE FINANZIATA O PROMOZIONALI FONDER	32
ATTIVITÀ AREA COMPARTI	33
AVVISO 01/2025 (VOUCHER)	35
AVVISO 02/2025 (NEO-ADERENTI)	35
AVVISO 03/2025 (AZIENDALI)	35
AVVISO FNC25 (FONDO NUOVE COMPETENZE)	36

AVVISO 04/2025 – PIANI SETTORIALI/TERRITORIALI	36
ATTIVITÀ AREA AMMINISTRAZIONE	43
GESTIONE AMMINISTRATIVA DELLE ATTIVITÀ FORMATIVE	43
GESTIONE AMMINISTRATIVO/CONTABILE	43
ATTIVITÀ AREA ORGANIZZAZIONE	45
ORGANI STATUTARI E IMPEGNI ISTITUZIONALI	45
GESTIONE DATABASE ADERENTI	45
APPROVVIGIONAMENTO BENI E SERVIZI	45
SUPPORTO AREA INFORMATICA	46
ATTIVITÀ DI CONTROLLO	46
ASSISTENZA TECNICA AGLI ADERENTI	46
PROMOZIONE	46
ATTIVITÀ AREA ICT	49
SUPPORTO TECNICO	49
SERVIZIO ICT	49
<u>RAPPORTI CON LE ISTITUZIONI E GLI ORGANISMI DI VIGILANZA E ALTRE ISTITUZIONI PUBBLICHE</u>	<u>51</u>
GESTIONE DEL FONDO	53
MONITORAGGIO ECONOMICO DI INTERVENTI/AIUTI	57
INDAGINI CONOSCITIVE SPECIFICHE SULLA FORMAZIONE CONTINUA	57
<u>CONCLUSIONI</u>	<u>59</u>

Sintesi e visione d'insieme del periodo

La presente Relazione illustra l'attività del FondER nell'anno 2025. In particolare, sintetizza i dati e gli indicatori più significativi per descrivere al meglio l'andamento delle attività e del Fondo nel suo complesso.

Il quadro seguente andrà comunque letto considerando che tutti i dati, anche quelli degli anni pregressi, sono da considerarsi in stato di continua evoluzione ed elaborazione, a seguito dell'attività ispettiva dell'INPS sulle singole posizioni aziendali degli anni precedenti. Ovviamente tutto ciò si ripercuote in un continuo ricalcolo della situazione statistica ed economica del FondER. Questo spiega anche il fatto che a tutt'oggi si continuano a ricevere da parte dell'INPS risorse risalenti agli anni trascorsi. Il tasso di fluidità di dati e risorse va considerato costante.

I dati relativi al comparto "Altro" sono integrati con i flussi riferiti al sistema "DMAG" (Dichiarazione Mensile Agricoltura).

Dati Complessivi

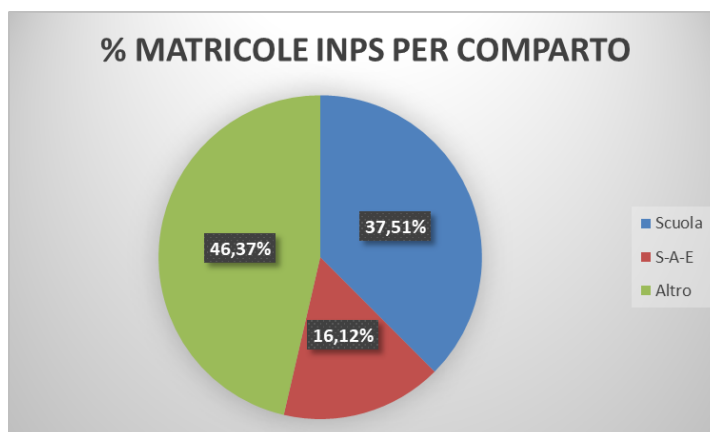
Alla luce dei dati scaricati dalla piattaforma "INPS – Fondi reports" al 31/12/2025 la situazione complessiva risulta essere:

- **Matricole attive aderenti:** 9.725 (circa -2,10 % rispetto all'anno precedente).
- **Lavoratori versanti lo 0,30%¹:** 134.579 (circa + 0,30% rispetto all'anno precedente).
- **Risorse INPS** ripartite dall'Istituto e trasferite al Fondo nell'esercizio 2025 euro 6.853.312,14 (circa + 3,85% % rispetto all'anno precedente). Tale importo è da intendersi al netto del taglio operato ai sensi della L.190/2014 pari a 866.212,35 *euro* e dei costi del servizio di riscossione INPS (0,39%) pari a 23.792,96 *euro* trattenuti nell'esercizio 2025.

Situazione complessiva Adesioni

Matricole INPS per comparto

Comparto	Matricole INPS
Scuola	3.648
S-A-E	1.568
Altro	4.509
TOTALE	9.725

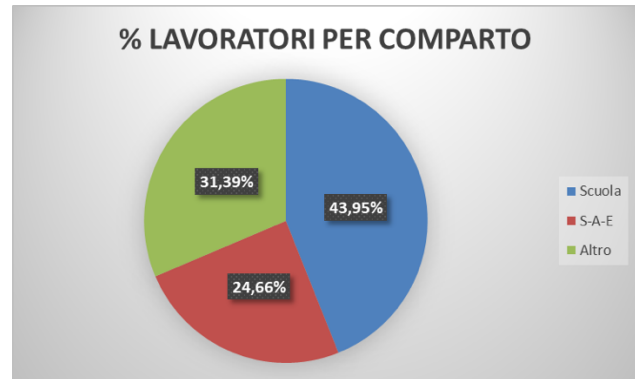


¹ Dato relativo all'UNIEMENS competenza novembre 2025.

Lavoratori per comparto

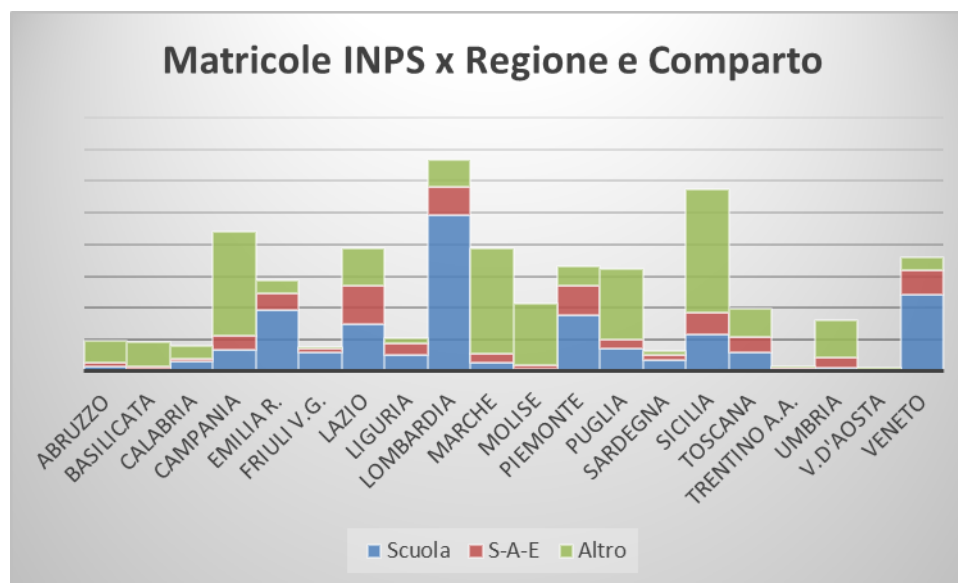
Comparto	Lavoratori
Scuola	59.153
S-A-E	33.186
Altro	42.240
TOTALE	134.579

8



Matricole INPS per Regione e Comparto

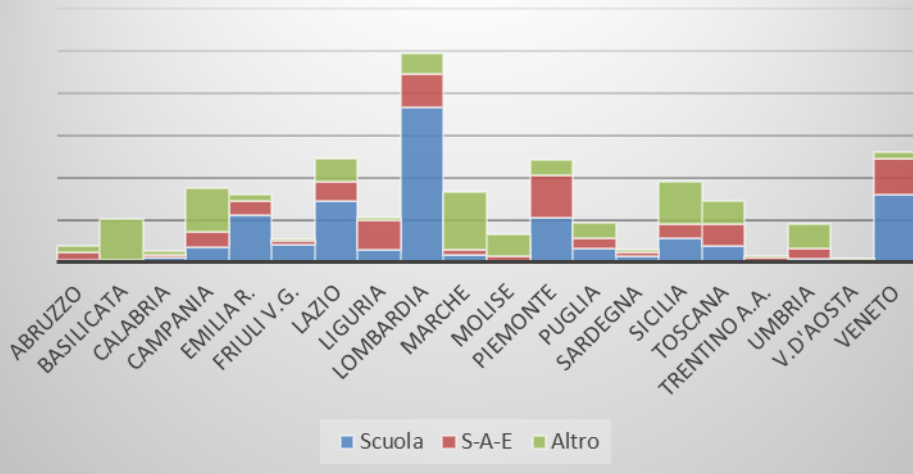
Regione	Scuola	S-A-E	Altro	Totale
ABRUZZO	30	20	143	193
BASILICATA	13	14	155	182
CALABRIA	58	23	81	162
CAMPANIA	137	83	662	882
EMILIA R.	389	101	86	576
FRIULI V.G.	118	25	8	151
LAZIO	297	241	237	775
LIGURIA	101	78	32	211
LOMBARDIA	985	176	174	1.335
MARCHE	57	50	665	772
MOLISE	10	24	396	430
PIEMONTE	357	184	122	663
PUGLIA	146	55	441	642
SARDEGNA	70	33	20	123
SICILIA	235	137	778	1.150
TOSCANA	118	94	179	391
TRENTINO A.A.	9	13	9	31
UMBRIA	25	59	237	321
V.D'AOSTA	8	8	1	17
VENETO	485	150	83	718
TOTALE	3.648	1.568	4.509	9.725



Lavoratori per Regione e Comparto

Regione	Scuola	S-A-E	Altro	Totale
ABRUZZO	307	780	757	1.844
BASILICATA	90	176	4.836	5.102
CALABRIA	494	373	388	1.255
CAMPANIA	1.762	1.819	5.164	8.745
EMILIA R.	5.569	1.593	796	7.958
FRIULI V.G.	2.003	460	30	2.493
LAZIO	7.301	2.272	2.685	12.258
LIGURIA	1.467	3.458	308	5.233
LOMBARDIA	18.310	3.972	2.436	24.718
MARCHE	782	614	6.921	8.317
MOLISE	47	614	2.683	3.344
PIEMONTE	5.239	5.098	1.770	12.107
PUGLIA	1.553	1.283	1.759	4.595
SARDEGNA	635	588	170	1.393
SICILIA	2.809	1.744	4.938	9.491
TOSCANA	1.964	2.522	2.751	7.237
TRENTINO A.A.	147	434	30	611
UMBRIA	469	1.087	3.016	4.572
V.D'AOSTA	204	81	3	288
VENETO	8.001	4.218	799	13.018
TOTALE	59.153	33.186	42.240	134.579

Lavoratori x Regione e Comparto



Focus Adesioni, Revoche, Cessazioni 2025

Matricole INPS

Adesioni 2025 Matricole INPS

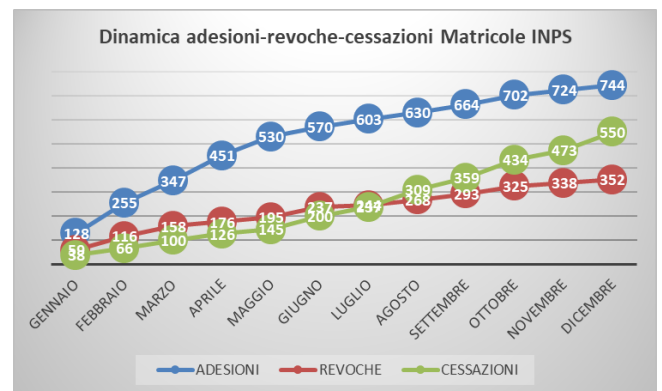
Mese	Scuola	S-A-E	Altro	TOTALE
GENNAIO	14	10	104	128
FEBBRAIO	18	6	103	127
MARZO	13	5	74	92
APRILE	14	3	87	104
MAGGIO	2	4	73	79
GIUGNO	7	4	29	40
LUGLIO	7	8	18	33
AGOSTO	3	3	21	27
SETTEMBRE	3	6	25	34
OTTOBRE	8	11	19	38
NOVEMBRE	5	2	15	22
DICEMBRE	3	4	13	20
TOTALE	97	66	581	744

Revoche 2025 Matricole INPS

Mese	Scuola	S-A-E	Altro	TOTALE
GENNAIO	3	3	53	59
FEBBRAIO	1	3	53	57
MARZO	3	4	35	42
APRILE	1	3	14	18
MAGGIO	1		18	19
GIUGNO	2	1	39	42
LUGLIO	2	1	4	7
AGOSTO	4	3	17	24
SETTEMBRE	6	1	18	25
OTTOBRE	4	4	24	32
NOVEMBRE	1	3	9	13
DICEMBRE	3	1	10	14
TOTALE	31	27	294	352

Cessazioni 2025 Matricole INPS

Mese	Scuola	S-A-E	Altro	TOTALE
GENNAIO	5	4	29	38
FEBBRAIO	1	1	26	28
MARZO	5	4	25	34
APRILE	1	1	24	26
MAGGIO	4	1	14	19
GIUGNO	19	9	27	55
LUGLIO	7	7	23	37
AGOSTO	51	3	18	72
SETTEMBRE	9	4	37	50
OTTOBRE	5	4	66	75
NOVEMBRE	3	5	31	39
DICEMBRE	12	5	60	77
TOTALE	122	48	380	550



Lavoratori

12

Adesioni 2025 Lavoratori

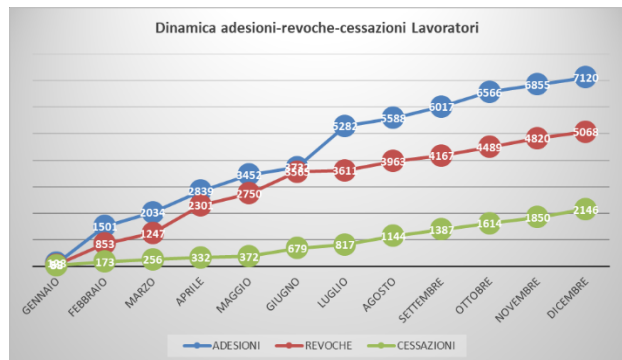
Mese	Scuola	S-A-E	Altro	TOTALE
GENNAIO	192	148	416	756
FEBBRAIO	174	190	381	745
MARZO	122	43	368	533
APRILE	256	30	519	805
MAGGIO	32	23	558	613
GIUGNO	58	80	142	280
LUGLIO	53	169	1.328	1.550
AGOSTO	30	42	234	306
SETTEMBRE	66	63	300	429
OTTOBRE	126	324	99	549
NOVEMBRE	45	58	186	289
DICEMBRE	57	116	92	265
TOTALE	1.211	1.286	4.623	7.120

Revoche 2025 Lavoratori

Mese	Scuola	S-A-E	Altro	TOTALE
GENNAIO	27	72	431	530
FEBBRAIO	16	44	263	323
MARZO	35	61	298	394
APRILE	9	96	949	1.054
MAGGIO	14	0	435	449
GIUGNO	40	2	773	815
LUGLIO	7	1	38	46
AGOSTO	50	201	101	352
SETTEMBRE	43	11	150	204
OTTOBRE	64	41	217	322
NOVEMBRE	5	166	160	331
DICEMBRE	65	39	144	248
TOTALE	375	734	3.959	5.068

Cessazioni 2025 Lavoratori

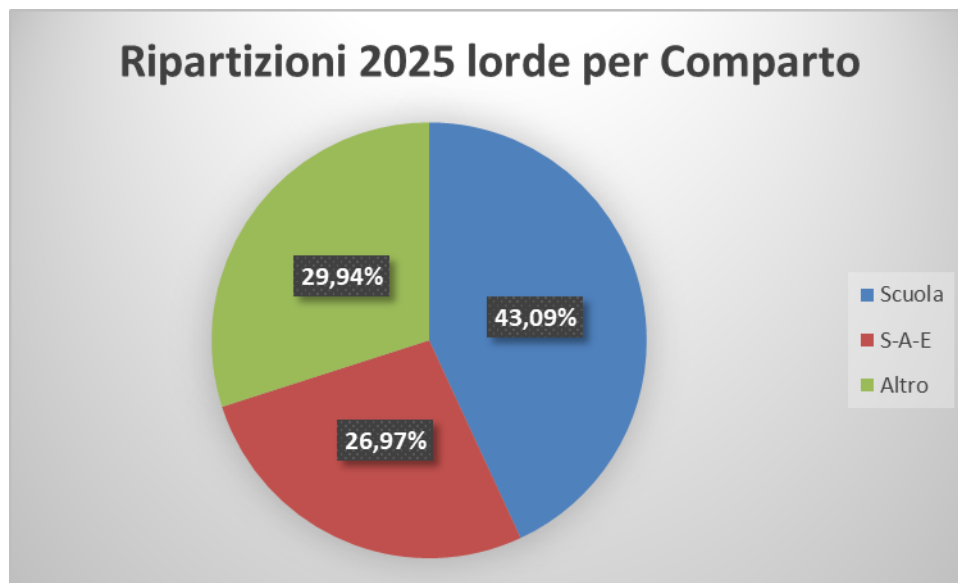
Mese	Scuola	S-A-E	Altro	TOTALE
GENNAIO	13	6	92	111
FEBBRAIO	1	1	60	62
MARZO	7	17	59	83
APRILE	2	1	73	76
MAGGIO	14	1	25	40
GIUGNO	64	70	173	307
LUGLIO	22	33	83	138
AGOSTO	249	9	69	327
SETTEMBRE	67	42	134	243
OTTOBRE	67	4	156	227
NOVEMBRE	17	107	112	236
DICEMBRE	63	59	174	296
TOTALE	586	350	1.210	2.146



Risorse Economiche Inps

Risorse economiche ripartite dall'INPS nell'esercizio 2025 e trasferite al Fondo al netto della trattenuta dello 0,39% per il costo del servizio:

Comparto	Totale ripartito	%	Taglio	%	NETTO	%
Scuola	3.326.351,12 €	43,09%	403.147,44 €	46,54%	2.923.203,68 €	42,65%
S-A-E	2.081.917,36 €	26,97%	241.126,89 €	27,84%	1.840.790,47 €	26,86%
Altro	2.311.256,01 €	29,94%	221.938,01 €	25,62%	2.089.318,00 €	30,49%
Totale	7.719.524,49 €	100,00%	866.212,35 €	100,00%	6.853.312,14 €	100,00%



Attività Formativa

Un altro dato rilevante è quello dell'attività formativa finanziata attraverso i diversi canali: Piani formativi e Voucher in particolare. Ecco una sintesi:

14

	2024	2025
DECURTAZIONE RISORSE GETTITO 0,30 L. 190/2014:	€ 886.889,05	€ 866.212,35
TOTALE RISORSE STANZIATE AVVISI:	€ 7.029.410,00	€ 5.200.000,00
TOTALE RISORSE RICHIESTE:	€ 7.340.513,73	€ 7.899.398,71
TOTALE RISORSE APPROVATE:	€ 6.617.821,73	€ 7.229.799,34

PIANI FORMATIVI AZ./SETT./TERR.	2024	2025
PRESENTATI		
TOTALE PIANI FORMATIVI	520	565
TOTALE PROGETTI FORMATIVI	3.312	3.891
TOTALE LAVORATORI IN FORMAZIONE	36.825	49.409
TOTALE MONTE ORE FORMAZIONE	497.832	1.049.716
TOTALE ENTI BENEFICIARI COINVOLTI	2.636	3.126
TOTALE FINANZIAMENTO FONDER RICHIESTO	€ 6.500.633,34	€ 7.017.433,28
FINANZIATI		
TOTALE PIANI FORMATIVI	471	523
TOTALE PROGETTI FORMATIVI	3.068	3.691
TOTALE LAVORATORI IN FORMAZIONE	34.374	46.249
TOTALE MONTE ORE FORMAZIONE	445.762	950.262
TOTALE ENTI BENEFICIARI COINVOLTI	2.258	2.752
TOTALE FINANZIAMENTO FONDER APPROVATO	€ 5.796.973,34	€ 6.398.455,11

VOUCHER FORMATIVI – PIANI INDIVIDUALI	2024	2025
PRESENTATI		
TOTALE RICHIESTE VOUCHER	792	813
TOTALE N° VOUCHER	2.870	2.934
TOTALE MONTE ORE FORMAZIONE	38.746	40.399
TOTALE FINANZIAMENTO FONDER RICHIESTO	€ 855.140,39	€ 881.965,43
FINANZIATI		
TOTALE RICHIESTE VOUCHER	763	765
TOTALE N° VOUCHER	2.740	2.735
TOTALE MONTE ORE FORMAZIONE	37.131	38.077
TOTALE FINANZIAMENTO FONDER APPROVA	€ 820.848,39	€ 831.344,23

Sintesi delle attività istituzionali

Quadro delle riunioni svolte dagli Organismi Statutari e di Comparto

L'attività degli organi statutari e degli uffici presenti in FondER, di seguito specificata, evidenzia la costante applicazione delle diverse componenti nell'accompagnamento assiduo dell'attività complessiva. Non c'è dubbio che la vita del FondER è in diretta correlazione, come causa ed effetto, con la determinazione, competenza e compattezza umana e professionale di tutti coloro che sono, a diverso titolo, coinvolti.

Assemblea

<i>Data</i>	<i>Ordine del Giorno</i>
24/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Approvazione Verbale seduta precedente; • Approvazione Bilancio Consuntivo Esercizio 2024 e relativi allegati; • Varie ed Eventuali.
28/11/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Approvazione Verbale seduta precedente; • Approvazione Bilancio Preventivo Esercizio 2026; • Varie ed Eventuali.

Consiglio d'Amministrazione

<i>Data</i>	<i>Ordine del Giorno</i>
05/02/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Approvazione verbale seduta precedente; • Approvazione Avviso FNC e Avvisi Generalisti 2025; • Eventuali e varie.
17/02/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Approvazione verbale seduta precedente; • Approvazione Avvisi Generalisti 2025; • Presa d'atto stato Piani Formativi a valere sugli avvisi a sportello al 31/12/2024 e stato avanzamento Piani formativi finanziati al 31/12/2024; • Eventuali e varie.
31/03/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Approvazione verbale seduta precedente; • Approvazione Rendiconto Esercizio 2024; • Approvazione Bozza Bilancio Consuntivo Esercizio 2024 e relativi allegati; • Avvio discussione bozza Regolamento "I.V.C."; • Stato dell'arte del contratto con la RIA GRANT THORNTON SPA per i controlli ai Piani Formativi; • Promozione e formazione: estate 2025; • Il Ventennale di Fonder; • Eventuali e varie.
20/05/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Approvazione verbale seduta precedente; • Approvazione Regolamento I.V.C.; • Proroga scadenza Avviso FNC/2025;

<i>Data</i>	<i>Ordine del Giorno</i>
	<ul style="list-style-type: none"> • Eventuali e varie.
16/07/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Approvazione verbale seduta precedente; • Approvazione graduatorie I Scadenza Avviso 04/2025; • Aggiornamenti Avviso FNC/2025; • Presa d'atto stato Piani Formativi a valere sugli avvisi a sportello al 31/05/2025 e stato avanzamento Piani formativi finanziati al 19/06/2025; • Organizzazione del lavoro; • Eventuali e varie.
17/11/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Approvazione verbale seduta precedente; • Approvazione bozza bilancio preventivo esercizio 2026; • Verifica periodica andamento spese di gestione al 31/08/2025 ed al 31/10/2025; • Presa d'atto stato Piani Formativi a valere sugli avvisi a sportello al 31/10/2025 e stato avanzamento Piani formativi finanziati al 10/11/2025; • Eventuali e varie.
16/12/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Approvazione verbale seduta precedente; • Approvazione graduatorie II Scadenza Avviso 04/2025; • Aggiornamento attività Avviso FNC/2025; • Organizzazione del lavoro; • Eventuali e varie.

Comitati di Comparto (Scuola e Socio-Sanitario-Assistenziale-Educativo)

<i>Data</i>	<i>Comparto</i>	<i>Argomenti trattati</i>
18 febbraio 2025	Riunione Congiunta Comparti Scuola e S-A-E	<p>Valutazione di merito piani formativi a sportello 2025 (delibera CdA 17/2/2025): Avviso 01/2025 (voucher), Avviso 02/2025 (neo-aderenti), Avviso 03/2025(aziendali); Avviso Fondo Nuove Competenze (FNC, delibera CdA 5/2/2025):</p> <ul style="list-style-type: none"> • illustrazione Avvisi a sportello e FNC; • illustrazione Regolamento di valutazione di merito e dei relativi criteri di valutazione avvisi a sportello (delibera CdA 17/02/2025 e 05/02/2025); • illustrazione della piattaforma informatica di valutazione di merito dei piani formativi a sportello; • costituzione dei gruppi di valutazione Comparto Scuola 2025 e Comparto S-A-E 2025; • Varie ed eventuali.
05 giugno 2025	Riunione Congiunta Comparti Scuola e S-A-E	<p>Avviso 4/2025 (piani sett./terr.) - Delibera CdA 18/02/2025 – 1[^] scad. (13/05/2025). Valutazione comparativa dei Piani formativi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avvio valutazione; • Programmazione dei tempi di valutazione; • Varie ed eventuali.
04 luglio 2025	Riunione Comparto S-A-E	<p>Avviso 4/2025 (piani sett./terr.) - 1[^] scadenza:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Esito valutazione comparativa piani formativi Comparto Scuola; • Predisposizione della graduatoria provvisoria dei piani formativi del Comparto Scuola; • Varie ed eventuali.
04 luglio 2025	Riunione Comparto Scuola	<p>Avviso 4/2025 (piani sett./terr.) - 1[^] scadenza:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Esito valutazione comparativa piani formativi dei Comparti S-A-E e Altro; • Predisposizione delle graduatorie provvisorie dei piani formativi dei Comparti S-A-E e Altro; • Varie ed eventuali.

<i>Data</i>	<i>Comparto</i>	<i>Argomenti trattati</i>
04 luglio 2025	Riunione Congiunta Comparti Scuola e S-A-E	Avviso 4/2025 (piani sett./terr.) - 1 [^] scadenza: <ul style="list-style-type: none"> • Esito valutazione comparativa piani formativi • Predisposizione delle graduatorie provvisorie dei piani formativi dei Comparti Scuola, S-A-E e Altro da trasmettere al CdA; • Varie ed eventuali.
29 ottobre 2025	Riunione Congiunta Comparti Scuola e S-A-E	Avviso 4/2025 (piani sett./terr.) - Delibera CdA 18/02/2025 – 2 [^] scad. (7/10/2025). Valutazione comparativa dei Piani formativi: <ul style="list-style-type: none"> • Avvio valutazione; • Programmazione dei tempi di valutazione; • Varie ed eventuali.
27 novembre 2025	Riunione Comparto S-A-E	Avviso 4/2025 (piani sett./terr.) - 2 [^] scadenza: <ul style="list-style-type: none"> • Esito valutazione comparativa piani formativi Comparto Scuola; • Predisposizione della graduatoria provvisoria dei piani formativi del Comparto Scuola; • Varie ed eventuali.
27 novembre 2025	Riunione Comparto Scuola	Avviso 4/2025 (piani sett./terr.) - 2 [^] scadenza: <ul style="list-style-type: none"> • Esito valutazione comparativa piani formativi dei Comparti S-A-E e Altro; • Predisposizione delle graduatorie provvisorie dei piani formativi dei Comparti S-A-E e Altro; • Varie ed eventuali.
27 novembre 2025	Riunione Congiunta Comparti Scuola e S-A-E	Avviso 4/2025 (piani sett./terr.) - 2 [^] scadenza: <ul style="list-style-type: none"> • Esito valutazione comparativa piani formativi • Predisposizione delle graduatorie provvisorie dei piani formativi dei Comparti Scuola, S-A-E e Altro da trasmettere al CdA; • Varie ed eventuali.

Organismo di Vigilanza (OdV)

<i>Data</i>	<i>Argomenti trattati</i>
11/01/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Verifica dell'adeguatezza, attuazione ed efficacia del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001 • Analisi delle eventuali criticità emerse nel periodo di riferimento • Esame del sistema disciplinare e delle eventuali sanzioni irrogate • Verifica dei flussi informativi verso l'OdV • Monitoraggio delle aree a rischio reato e aggiornamento della mappatura sulla base della relazione sulla gestione • Stato di attuazione della normativa Whistleblowing (D.Lgs. 24/2023) • Verifica dell'adeguamento alla normativa in materia di protezione dei dati personali (Privacy/GDPR) • Pianificazione attività di audit e controlli per il periodo successivo • Piano di lavoro per l'anno 2025.
22/05/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Stato di attuazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG 231). • Analisi dei flussi informativi periodici ricevuti dalle funzioni aziendali. • Esame delle segnalazioni pervenute e gestione del sistema di whistleblowing. • Verifica dello stato di avanzamento del piano annuale di vigilanza e degli audit svolti. • Valutazione di eventuali aggiornamenti del Modello 231 in relazione a modifiche normative o organizzative. • Programmazione delle attività di vigilanza per il periodo successivo
22/07/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Aggiornamento MOG, parte generale e parte speciale; • Aggiornamento privacy: art. 115 (procedura semplificata); • Aggiornamento piano sicurezza: procedure semplificata.
11/11/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Valutazione generale dell'efficacia del sistema 231. • Riscontro sugli adempimenti informativi interni. • Verifica del funzionamento del canale di segnalazione (whistleblowing). • Sintesi delle attività di controllo svolte. • Eventuali esigenze di aggiornamento del Modello. • Linee operative per il prossimo periodo.

Organismo Interno di Valutazione delle performance (OIV)

<i>Data</i>	<i>Argomenti trattati</i>
15/01/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Piano di lavoro per l'anno 2025; • Esame del sito web Fonder e sua conformità ai principi di trasparenza e completezza, anche in forza delle indicazioni ANAC. • Piano dei bandi: sua pubblicità
22/05/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Verifica di conformità del sito istituzionale FondER agli obblighi di trasparenza e pubblicazione previsti dalle disposizioni ANAC. • Accertamento dell'eventuale ricezione di rilievi, richieste o comunicazioni da parte dell'ANAC. • Controllo della conformità del sito agli adempimenti in materia di protezione dei dati personali (GDPR), inclusa informativa privacy e gestione dei cookie. • Esame delle attività in corso per la predisposizione e compilazione della scheda di rilevazione ANAC in materia di trasparenza. • Varie ed eventuali.
22/07/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Esame griglia ANAC pubblicata sul sito di Fonder ed inviata all'ANAC e correlata attestazione della pubblicità • Whistleblowing • Applicazione codice degli appalti.
11/11/2025	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoraggio interno sugli obblighi di pubblicazione ai sensi della Delibera Anac n. 192 del 7 maggio 2025 • Predisposizione della relazione annuale dell'OIV. • Verifica di eventuali rilievi o comunicazioni da parte di ANAC.

Sintesi delle attività per Area Funzionale

Attività Area FORMAZIONE

L'attività dell'Area Formazione nell'arco del 2025 si è sviluppata nei seguenti ambiti:

1. *Redazione Avvisi* - elaborazione dei documenti per la presentazione e gestione dei piani formativi individuali, aziendali e territoriali/settoriali relativi agli Avvisi 2025 (n° 01, 02, 03, 04, le cui aperture sono state deliberate dal C.D.A. del 30/01/2025;
2. *Redazione Avviso FNC* - elaborazione dei documenti per la presentazione e gestione dei piani formativi individuali, aziendali e territoriali/settoriali relativi all'Avviso FNC/2025, la cui apertura è stata deliberata dal C.D.A. del 05/02/2025
3. *Assistenza Tecnica* ai soggetti interessati alla presentazione dei piani formativi durante l'apertura degli avvisi emanati da FondER e alla gestione delle azioni formative intraprese sugli avvisi degli anni precedenti;
4. *Supporto alla Direzione* nell'istruttoria di ammissibilità formale dei piani formativi finanziati sul Conto Collettivo;
5. *Supporto alla Direzione* nell'istruttoria di ammissibilità dei piani formativi finanziati sul Conto Formazione;
6. *Predisposizione delle relazioni periodiche sull'attività svolta ai sensi del Regolamento Generale del Fondo*;
7. *Partecipazione alle riunioni dei Comitati di Comparto* per supporto tecnico informativo;
8. *Assistenza tecnica e monitoraggio* durante l'implementazione dei piani formativi approvati e finanziati, fino alla chiusura dei singoli piani sulla piattaforma FonderWEB;
9. *Gestione Accreditamento di Soggetti Attuatori ed Enti Beneficiari*;
10. *Supporto alla Direzione nell'elaborazione dei dati forniti al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali* relativi alla "LEGGE N. 40/1987 (ANNO 2024) e quelli inerenti al controllo della veridicità delle dichiarazioni sostitutive previste dagli artt. 47 e seg. Del D.P.R. n. 445/2000";
11. *Supporto alla Direzione* con la partecipazione ad eventi informativi istituzionali promossi dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali o degli altri Fondi Interprofessionali ed all'area *Organizzazione* con la partecipazione ad eventi promozionali FondER.

Redazione Avvisi - elaborazione dei documenti per la presentazione e gestione dei piani formativi individuali, aziendali e territoriali/settoriali

AVVISI 2025

- **Avviso 01/2025:** avviso, allegati all'avviso e formulario di presentazione, manuale di gestione, allegati al manuale di gestione, gestione su FonderWEB.

- Avviso 02/2025: avviso, allegati all'avviso e formulario di presentazione, manuale di gestione, allegati al manuale di gestione, gestione su FonderWEB.
- Avviso 03/2025: avviso, allegati all'avviso e formulario di presentazione, manuale di gestione, allegati al manuale di gestione, gestione su FonderWEB.
- Avviso 04/2025: avviso, allegati all'avviso e formulario di presentazione, manuale di gestione, allegati al manuale di gestione, gestione su FonderWEB.

Redazione Avviso FNC - elaborazione dei documenti per la presentazione e gestione dei piani formativi individuali, aziendali e territoriali/settoriali

Avviso FNC/2025: avviso, allegati all'avviso e formulario di presentazione, manuale di gestione, allegati al manuale di gestione, gestione su FonderWEB.

Sull'Avviso FNC/2025 è stato svolto un lavoro di studio del bando del MLPS al fine di fornire alla Direzione elementi utili per l'elaborazione delle migliori soluzioni di adattamento dei meccanismi di funzionamento di FondER rispetto alle specifiche del bando ministeriale. A seguito dell'emissione del bando FNC da parte del MLPS, si sono succeduti vari incontri online con il Ministero e con gli altri fondi interprofessionali, durante i quali sono stati forniti chiarimenti a cui questo ufficio, insieme alla Direzione, ha preso parte.

Durante questi incontri sono state esplicitate anche le modalità operative per lo scambio di informazioni tra la piattaforma MYANPAL sulla quale sono state presentate le istanze e che ha richiesto la predisposizione da parte dell'Ufficio informatico di FondER di una piattaforma di interscambio. In questo ambito l'Ufficio Formazione ha contribuito ad eseguire gli opportuni test al fine di assicurare la perfetta cooperazione tra i sistemi.

Durante gli incontri di cui sopra sono emerse diverse criticità che sono state riscontrate dal Ministero mediante la predisposizione di specifiche FAQ o mediante chiarimenti inviati a mezzo mail.

Il Fondo mediante tutti gli Uffici, rispettivamente per la propria area di competenza e sempre sotto la supervisione della Direzione si è fatto carico della risoluzione delle varie problematiche operative, cercando di raccordare le informazioni ricevute da MLPS in corso d'opera con l'Avviso FNC25 pubblicato a seguito di delibera del CDA di FondER.

Assistenza Tecnica ai soggetti interessati alla presentazione dei piani formativi sugli avvisi aperti nell'anno corrente

Nel 2025 è stata fornita assistenza tecnica agli enti interessati alla presentazione dei piani formativi e dei voucher nell'ambito degli avvisi del 2024 e alla gestione degli avvisi delle annualità precedenti, telefonicamente, telematicamente via e-mail, FAQ e incontri consenziali in presenza in sede.

Istruttoria di ammissibilità formale dei piani formativi Conto Collettivo.

Dall'apertura degli avvisi 2025, l'Area Formazione ha supportato la Direzione nell'attività di valutazione formale dei piani formativi presentati. L'attività di valutazione formale dei piani formativi presentati per ogni avviso, è sintetizzabile come segue:

26

AVVISO 01/2025 – VOUCHER

Sono state esaminate 813 richieste di finanziamento Voucher. Di seguito il quadro complessivo dei piani valutati e l'esito di ammissibilità:

<i>N. Richieste presentate</i>	813
<i>N. voucher presentati</i>	2.934
<i>N. Richieste formalmente valide</i>	765
<i>N. richieste finanziate</i>	765
<i>N. voucher finanziati</i>	2.735
<i>Importo richiesto (€)</i>	881.965,43
<i>Importo AMMESSO (€)</i>	831.344,23
<i>N. Enti beneficiari AMMESSI</i>	765
<i>N. dipendenti enti beneficiari AMMESSI</i>	30.567
<i>N. lav. in formazione</i>	2.735

AVVISO 02/2025 – NEOADERENTI

È stata esaminata la documentazione di 67 piani formativi. Di seguito il quadro sintetico dei piani valutati e l'esito di ammissibilità:

N. Piani presentati	N. Piani AMMESSI	Importo richiesto (€)	Importo AMMESSO (€)	N. Enti benef. AMM.	N. dipendenti enti beneficiari AMMESSI	N. lav. in formazione
67	62	618.290,34	573.671,17	421	2.893	3.163

AVVISO 03/2025 – AZIENDALI

È stata esaminata la documentazione di 335 piani formativi. Di seguito il quadro sintetico dei piani valutati e l'esito di ammissibilità:

N. Piani presentati	N. Piani finanziati	Importo richiesto (€)	Importo finanziato (€)	N. Enti beneficiari finanziati	N. dipendenti enti beneficiari finanziati	N. lav. in formazione
335	318	1.836.386,94	1.736.086,94	318	19.636	8.529

AVVISO 05/2024 – PORTABILITA'

È stata esaminata la documentazione di 3 piani formativi. Di seguito il quadro sintetico dei piani valutati e l'esito di ammissibilità

N. Piani presentati	N. Piani finanziati	Importo richiesto (€)	Importo finanziato (€)	N. Enti beneficiari finanziati	N. dipendenti enti beneficiari finanziati	N. lav. in formazione
3	3	24.478,45	24.478,45	4	735	76

27

AVVISO FNC/2025 – FONDO NUOVE COMPETENZE

È stata esaminata la documentazione di 61 piani formativi. Di seguito il quadro sintetico dei piani valutati e l'esito di ammissibilità

N. Piani presentati	N. Piani finanziati	Importo richiesto (€)	Importo finanziato (€)	N. Enti beneficiari finanziati	N. dipendenti enti beneficiari finanziati	N. lav. in formazione
61	49	493.281,00	441.581,00	49	6.592	13.352

Avvisi a sportello annualità 2025: Quadro sintetico dei piani revocati e rinunciati

Si riporta di seguito un quadro sintetico dei piani revocati e rinunciati, relativamente agli avvisi a sportello per l'annualità 2025 (situazione al 31/12/2025):

AVVISO	STATO	COMPARTO	N. PIANI	N. PROGETTI/VOUCHER	FINANZIAMENTO RICHIESTO
A0323	Revocato	S-A-E	1	4	5.200,00 €
A0423	Revocato	Altro	1	9	15.700,00 €
A0124	Revocato	S-A-E	1	3	1.200,00
		Altro	7	10	6.500,00
	Rinuncia	Scuola	1	17	1.870,00
		S-A-E	1	4	310,00
A0124_MICRO	Revocato	S-A-E	1	9	2.025,00
		Altro	21	36	18.600,00
	Rinuncia	Scuola	1	4	400,00
		Altro	3	5	3.400,00
A0224	Rinuncia	Altro	1	1	5.610,00 €
A0324	Revocato	Altro	2	5	16.000,00
	Rinuncia	Scuola	1	8	10.240,00
		Altro	1	1	3.000,00
FNC25	Rinuncia	Altro	8	33	40.200,00 €

AVVISO	STATO	COMPARTO	N. PIANI	N. PROGETTI/VOUCHER	FINANZIAMENTO RICHiesto
A0125	Revocato	Altro	1	5	650,00 €
	Rinuncia	Scuola	18	83	16.900,6 €
		S-A-E	3	33	7.600,00 €
		Altro	10	39	10.615,00 €
A0125_MICRO	Revocato	Altro	1	6	1.676,00 €
	Rinuncia	Altro	14	21	12.000,00 €
A0225	Revocato	Altro	2	6	23.999,37 €
	Rinuncia	Scuola	1	2	1.320,00 €
		Altro	2	6	18.299,47 €
A0325	Revocato	Altro	2	2	6.500,00 €
	Rinuncia	Scuola	8	19	42.700,00 €
		S-A-E	6	18	43.372,00 €
		Altro	1	1	4.500,00 €
A0425	Rinuncia	Scuola	6	52	262.170,00 €

AVVISO 04/2025 – PIANI SETTORIALI/TERRITORIALI

È stata esaminata la documentazione di 102 piani formativi.

Di seguito il quadro sintetico dei piani valutati e di quelli ammessi alla valutazione comparativa per ciascuna delle due scadenze.

PRIMA SCADENZA – 13/05/2025

Nella prima scadenza sono stati presentati complessivamente 53 piani formativi.

I Piani ammissibili risultano 45, ammissibili con riserva 0, non ammissibili 2, rinunciati 7.

Di seguito

a) i dati sintetici di presentazione e dei relativi importi richiesti:

Comparto	N. Piani	N. progetti	Fin. Fonder	Cof. privato	Totale	N. lavoratori in formazione	N. enti beneficiari
SCUOLA	28	634	1.239.631,00	0,00	1.239.631,00	7.728	664
S-A-E	3	71	80.060,00	0,00	80.060,00	498	17
ALTRO	22	262	947.728,00	54.490,00	1.002.218,00	3.029	512
TOTALI	53	967	2.267.419,00	59.490,00	2.321.909,00	11.255	1.193

b) i dati sintetici dei piani ammessi alla valutazione comparativa e dei relativi importi finanziabili:

Comparto	N. Piani	FINANZIAMENTO FONDER	N. Piani SETTORIALI	N. Piani TERRITORIALI
SCUOLA	30	1.286.570,00	24	6
S-A-E	3	80.060,00	2	1
ALTRO	12	527.680,00	1	11
TOTALI	45	1.894.310,00	27	18

SECONDA SCADENZA – 07/10/2025

Nella prima scadenza sono stati presentati complessivamente 49 piani formativi.

I Piani ammissibili risultano 49, ammissibili con riserva 0, non ammissibili 0, rinunciati 0.

Di seguito:

c) i dati sintetici di presentazione e dei relativi importi richiesti:

Comparto	N. Piani	N. progetti	Fin. Fonder	Cof. privato	Totale	N. lavoratori in formazione	N. enti beneficiari
SCUOLA	25	551	930.460,00	39.301,7	969.761,7	7.732	665
S-A-E	7	139	194.780,00	0,00	194.780,00	1.055	43
ALTRO	17	230	676.816,00	2.500,00	679.316,00	2.440	327
TOTALI	49	920	1.802.056,00	41.801,7	1.843.857,7	11.227	1.035

d) i dati sintetici dei piani ammessi alla valutazione comparativa e dei relativi importi finanziabili:

Comparto	N. Piani	FINANZIAMENTO FONDER	N. Piani SETTORIALI	N. Piani TERRITORIALI
SCUOLA	25	918.680,00	20	5
S-A-E	8	235.580,00	2	6
ALTRO	16	598.546,00	2	14
TOTALI	49	1.752.806,00	24	25

Istruttoria di ammissibilità dei piani formativi finanziati sul Conto Formazione

CF0124. PIANI FORMATIVI AZIENDALI E SETTORIALI/TERRITORIALI

È stata esaminata la documentazione di 26 piani formativi. Di seguito il quadro sintetico dei piani valutati e l'esito di ammissibilità:

N. Piani presentati	N. Piani finanziati	Importo richiesto (€)	Importo finanziato (€)	N. Enti beneficiari finanziati	N. dipendenti enti beneficiari finanziati	N. lav. in formazione
26	26	278.374,4	278.374,4	26	14.281	4.288

CF0224. PIANI FORMATIVI INDIVIDUALI

30

Per l'annualità 2025 non sono stati presentati piani formativi individuali all'interno del canale di finanziamento del Conto Formazione.

Predisposizione delle relazioni periodiche sull'attività svolta ai sensi del Regolamento Generale del Fondo

In attuazione di quanto previsto dal Regolamento Generale del FondER (punto 6.3), l'Ufficio formazione ha predisposto delle relazioni periodiche per fornire al C.D.A di FondER un quadro sintetico della propria attività, con riferimento ai diversi comparti, e all'impiego dei fondi preventivati e rendicontati nei progetti formativi in fase di attuazione.

Nelle medesime relazioni, è stato offerto un quadro di sintesi dell'attività di istruttoria svolta per l'ammissibilità formale dei piani formativi e richieste vouchers presentati sul canale a sportello e, a seconda del periodo, la relazione dettagliata dei piani presentati sulle due scadenze dell'Avviso 04/2025 destinati alla valutazione comparativa.

La cadenza di tali relazioni è stata dettata dalle sedute del CDA di FondER e nello specifico dalle richieste della Direzione, relativamente ai punti e alle tematiche da affrontare nelle stesse sedute del CDA.

Per quanto riguarda i piani formativi e richieste vouchers presentati sul canale a sportello, è stato di volta in volta allegato l'elenco analitico avviso per avviso di quanto presentato, ammesso, non ammesso, rinunciato e revocato.

Partecipazione alle riunioni dei Comitati di comparto

All'esito di ciascuna scadenza dell'avviso 04/2025, l'Ufficio Formazione, come previsto dal Regolamento Generale del Fondo ha preso parte (senza diritto di voto) alle riunioni di programmazione dei tempi di valutazione e di avvio della valutazione comparativa dei Comitati di comparto per fornire le informazioni e le osservazioni emerse in sede di valutazione formale, utili alla migliore gestione dell'attività formativa. L'Ufficio ha, altresì, assistito alle riunioni di fine valutazione di merito dei piani ammessi alla valutazione comparativa. Inoltre, l'Ufficio Formazione ha preso parte alla riunione nella quale sono stati composti i comitati di comparto, assistendo all'estrazione dei gruppi di valutatori del comparo Scuola e S-A-E.

Assistenza tecnica e monitoraggio nella fase di gestione dei piani formativi

Per quanto riguarda l'attuazione dei piani formativi approvati e finanziati, l'ufficio Formazione ha seguito il processo realizzativo: avvio piano e progetti (richieste di proroghe su avvio piani, attuazione e modifiche calendari, nominativi docenti, allievi ed enti beneficiari eventuali decurtazioni o revoche e presa d'atto delle rinunce, richieste di inserimento di enti beneficiari in gestione, richiesta di modifica dei responsabili di piano), chiusura dei progetti e dei piani, richieste proroghe sulla conclusione della gestione in allineamento con quanto è inserito su FonderWEB.

31

Per quanto riguarda i piani formativi aziendali e settoriali/territoriali, nel 2025 sono stati monitorati i piani formativi relativi agli avvisi:

- avvisi 02, 03, 04/2023;
- avviso 05/2024;
- avvisi 02, 03, 04, 06/2024;
- avviso FNC/2025;
- Conto Formazione CF0124 e CF0224.

In relazione al canale voucher sono stati monitorati finanziamenti a valere su:

- avviso 01/ 2024;
- avviso 01/ 2025.

Accreditamento di Soggetti Attuatori ed Enti Beneficiari

Nel corso del 2025 l'Ufficio Formazione ha esaminato le seguenti richieste di accreditamento su FonderWEB di soggetti attuatori per la presentazione ed attuazione dei piani formativi:

	ANNO 2025	TOTALI FONDER
Accreditamenti / Rinnovi	240 (tra rinnovi e nuovi accreditamenti)	588

Elaborazione dei dati forniti al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Nel corso del 2025 l'Ufficio Formazione ha supportato la Direzione nel riscontro fornito alla D.G. degli ammortizzatori sociali del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, relativamente al controllo della veridicità delle dichiarazioni sostitutive previste dagli artt. 47 e seg. Del D.P.R. n. 445/2000.

Partendo dalle dichiarazioni rilasciate al Ministero da 12 soggetti attuatori selezionati è stata svolta una dettagliata analisi comparativa sulla rispondenza delle stesse rispetto ai finanziamenti per le azioni formative effettivamente erogati dal Fondo a tali soggetti attuatori.

È stato possibile ottenere una tabella analitica allo scopo di evidenziare le eventuali incongruenze tra quanto dichiarato e quanto effettivamente ricevuto dal Fondo, in termini di identificazione:

- dei soggetti richiedenti il contributo;
- dei territori coinvolti;
- dei codici dei piani formativi e dei progetti ammessi al finanziamento;
- dei titoli dell'attività formativa;
- nel numero di allievi inseriti in formazione;
- delle ore dei corsi e del monte ore totale degli stessi;
- della data di fine dei corsi.

Supporto alla Direzione ed all'area Organizzazione con la partecipazione ad eventi di approfondimento della normativa sulla formazione finanziata o promozionali FondER

Nell'anno 2025 si sono susseguiti una serie di incontri on line con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e con i Fondi Interprofessionali chiarificatori del ruolo dei Fondi interprofessionali nell'ambito del Sistema Nazionale di Individuazione Validazione e Certificazione delle competenze a seguito dell'emissione del Decreto Ministeriale n. 115 del 9 luglio 2024. L'Ufficio Formazione, insieme alla Direzione ha preso parte a tali incontri per allinearsi alla *time line* fornita dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per la predisposizione del Regolamento attuativo per i servizi di individuazione, validazione e certificazione delle competenze, che è stato emesso dal Consiglio di amministrazione di FondER ed approvato dal Ministero con Decreto del 01/08/2025.

Nella giornata del 22 novembre 2025 l'Ufficio Formazione partecipando al CONVEGNO NAZIONALE DI STUDIO, dal titolo "IDENTITÀ E MISSIONE LE ATTIVITÀ DEGLI ENTI RELIGIOSI TRA NORME CANONICHE E LEGGI CIVILI" promosso da Agidae e tenutosi presso la Pontificia Università Urbaniana, ha dato il proprio apporto alla promozione e divulgazione della formazione finanziata dal Fondo.

Ha partecipato, nel ruolo di relatrice, al corso di formazione organizzato da Fonder "FondER, la Formazione Continua... ad evolversi" che si è svolto ad Assisi tra il 24 e il 30 luglio. In particolare, il 22 luglio ha tenuto tre lezioni coordinandosi con la Direzione sui seguenti argomenti: "Il sistema nazionale di individuazione, validazione e certificazione delle competenze: quadro operativo nazionale"; "Avvisi 2026: il futuro è adesso. L'applicazione del Sistema IVC ai fondi interprofessionali"; "Avvisi 2026: il futuro è adesso Le ricadute del sistema IVC sui prossimi avvisi FondER". Mentre il 23 luglio coordinandosi con i colleghi delle altre aree ha tenuto una lezione sul seguente argomento: "Elementi operativi del ciclo di vita del piano formativo".

*Responsabile Area Formazione
Dott.ssa Caterina Giacomobello*

Attività Area COMPARTI

In riferimento all'anno 2025, l'Area Comparti ha svolto le seguenti attività di concerto con la Direzione e in raccordo con le altre Aree del Fondo.

Avvisi a sportello ordinari: Avviso 01/2025 (voucher), Avviso 02/2025 (neo-aderenti), Avviso 03/2025 (aziendali); Avviso FNC25 (Fondo Nuove Competenze 2025).

I Comitati di Comparto Scuola e S-A-E si sono riuniti il 18 febbraio 2025 per dare avvio alla valutazione di merito dei piani formativi a sportello 2025.

Come previsto dal “Regolamento per la valutazione di merito dei piani formativi a sportello” approvato dal CdA il 17/2/2025, si sono costituiti per sorteggio i gruppi valutativi Scuola 1 2025, Scuola 2 2025, Scuola 3 2025, e i gruppi valutativi SAE 1 2025, SAE 2 2025, SAE 3 2025. Fino alla loro scadenza (coincidente con la conclusione del processo di valutazione dei relativi piani a sportello 2025, di norma prevista entro il 31 gennaio 2026) i 3 gruppi SCUOLA 2025 hanno valutato i piani individuali, aziendali, settoriali e territoriali formalmente validi del Comparto Scuola a loro assegnati; i 3 Gruppi 2025 del Comparto SAE i piani individuali, aziendali, settoriali e territoriali formalmente validi del Comparto S-A-E e Altro a loro assegnati.

Ai tre **Gruppi Scuola 2025** sono stati assegnati per la valutazione i piani:

GRUPPO	PIANI ASSEGNATI	PIANI VALUTATI
SCUOLA 1 2025	167	167
SCUOLA 2 2025	166	166
SCUOLA 3 2025	166	166
TOTALE	499	499

Suddivisi così per Avviso:

AVVISO	GRUPPO	piani assegnati	piani valutati	val. positiva	val. negativa
A0125	SCUOLA 1 2025	95	95	95	0
	SCUOLA 2 2025	94	94	94	0
	SCUOLA 3 2025	97	97	97	0
A0125 Totale		286	286	286	0
A0125_MICRO	SCUOLA 1 2025	17	17	17	0
	SCUOLA 2 2025	12	12	12	0
	SCUOLA 3 2025	8	8	8	0
A0125_MICRO Totale		37	37	37	0
A0225	SCUOLA 1 2025	3	3	3	0
	SCUOLA 2 2025	2	2	2	0
	SCUOLA 3 2025	4	4	4	0
A0225 Totale		9	9	9	0
A0325	SCUOLA 1 2025	51	51	51	0
	SCUOLA 2 2025	56	56	56	0
	SCUOLA 3 2025	52	52	52	0
A0325 Totale		159	159	159	0
FNC25	SCUOLA 1 2025	1	1	1	0
	SCUOLA 2 2025	2	2	2	0
	SCUOLA 3 2025	5	5	5	0
FNC25 Totale		8	8	8	0
TOTALE COMPLESSIVO		499	499	499	0

Ai tre Gruppi S-A-E sono stati assegnati per la valutazione i piani:

GRUPPO	COMPARTO S-A-E		COMPARTO ALTRO		QUADRO COMPLESSIVO	
	piani assegnati	piani valutati	piani assegnati	piani valutati	piani assegnati	piani valutati
SAE 1 2025	47	47	186	186	233	233
SAE 2 2025	49	49	184	184	233	233
SAE 3 2025	52	52	180	180	232	232
TOTALE	148	148	550	550	698	698

Riferiti al comparto S-A-E, suddivisi così per Avviso:

AVVISO	GRUPPO	piani assegnati	piani valutati	val. positiva	val. negativa
A0125	SAE 1 2025	14	14	14	0
	SAE 2 2025	14	14	14	0
	SAE 3 2025	15	15	15	0
A0125 Totale		43	43	43	0
A0125_MICRO	SAE 1 2025	5	5	5	0
	SAE 2 2025	3	3	3	0
	SAE 3 2025	4	4	4	0
A0125_MICRO Totale		12	12	12	0
A0225	SAE 1 2025	3	3	3	0
	SAE 2 2025	3	3	3	0
	SAE 3 2025	4	4	4	0
A0225 Totale		10	10	10	0
A0325	SAE 1 2025	23	23	23	0
	SAE 2 2025	24	24	24	0
	SAE 3 2025	26	26	26	0
A0325 Totale		73	73	73	0
FNC25	SAE 1 2025	2	2	2	0
	SAE 2 2025	5	5	5	0
	SAE 3 2025	3	3	3	0
FNC25 Totale		10	10	10	0
TOTALE		148	148	148	0

Per il comparto Altro, suddivisi così per avviso:

AVVISO	GRUPPO	piani assegnati	piani valutati	val. positiva	val. negativa
A0125	SAE 1 2025	35	35	35	0
	SAE 2 2025	45	45	45	0
	SAE 3 2025	32	32	32	0
A0125 Totale		112	112	112	0
A0125_MICRO	SAE 1 2025	95	95	95	0
	SAE 2 2025	85	85	85	0
	SAE 3 2025	95	95	95	0
A0125_MICRO Totale		275	275	275	0
A0225	SAE 1 2025	15	15	15	0
	SAE 2 2025	15	15	15	0
	SAE 3 2025	14	14	13	1
A0225 Totale		44	44	43	1
A0325	SAE 1 2025	32	32	32	0
	SAE 2 2025	28	28	28	0
	SAE 3 2025	26	26	26	0
A0325 Totale		86	86	86	0
FNC25	SAE 1 2025	9	9	9	0
	SAE 2 2025	11	11	11	0
	SAE 3 2025	13	13	13	0
FNC25 Totale		33	33	33	0
TOTALE		550	550	549	1

Quadro di sintesi valutazione piani formativi a sportello Gruppi Scuola e SAE:

AVVISO	SCUOLA	S-A-E	ALTRO	Totale complessivo	Importo approvato
A01/2025 (richieste voucher)	323	55	387	765	831.344,23 €

AVVISO	SCUOLA	S-A-E	ALTRO	Totale complessivo	Importo approvato
A02/2025 (piani neo-aderenti)	9	10	44	63	573.671,17 €
A03/2025 (piani aziendali)	159	73	86	318	1.736.086,94 €
FNC2025 (Fondo Nuove Competenze)	8	10	33	51	441.581,00 €
TOTALE	499	148	550	1.197	3.582.683,34 €

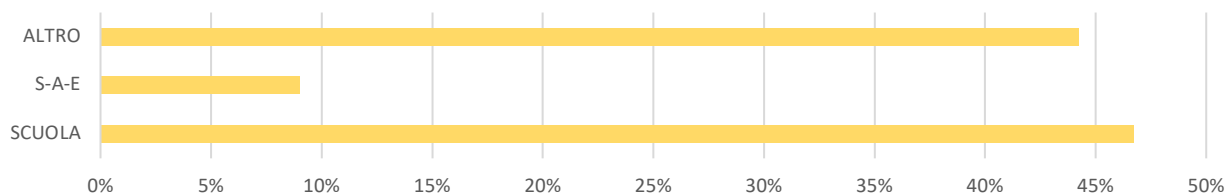
La responsabile dei Comparti, in accordo con la Direzione, ha finalizzato il processo di ammissibilità dei piani formativi a sportello sulla piattaforma FonderWEB, seguendo il processo di registrazione e trasmissione al Registro Nazionale degli Aiuti (RNA) del MISE degli aiuti concessi agli enti beneficiari finanziati.

Di seguito la sintesi per Avviso dei piani a sportello ammessi e finanziati:

Avviso 01/2025 (voucher)

A01/2025	N° RICHIESTE	N° VOUCHER	FIN. FONDER	Lav. in Form.	Ore Form.	Monte Ore	Enti ben.	Tot. Lav.
SCUOLA	323	1.568	388.477,57 €	1.568	18.457	18.457	323	20.063
S-A-E	55	387	75.159,90 €	387	4.157	4.157	55	5.042
ALTRO	387	780	367.706,76 €	780	15.463	15.463	387	5.462
TOTALE	765	2.735	831.344,23 €	2.735	38.077	38.077	765	30.567

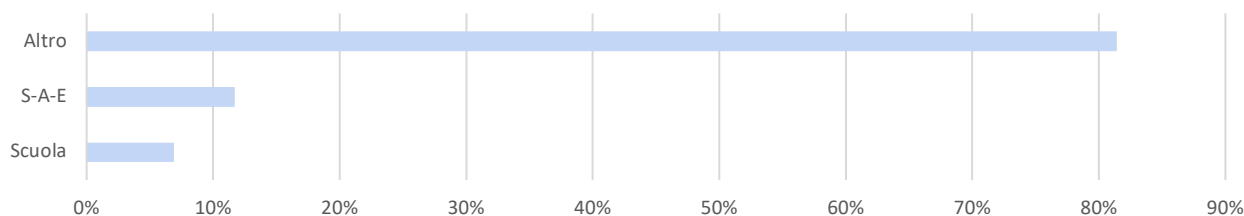
Fin. Fonder ammesso ed approvato per Comparto (%)



Avviso 02/2025 (neo-aderenti)

Comparto	Piani	Progetti	Fin. Fonder	Lav. in Form.	Ore Form.	Monte Ore	Enti ben.	Lav. Tot.
Scuola	9	23	39.504,00 €	171	297	2.074	9	264
S-A-E	10	59	67.220,00 €	384	493	3.318	10	575
Altro	43	202	466.947,17 €	2.608	3.173	43.984	402	2.054
Totale	62	284	573.671,17 €	3.163	3.963	49.376	421	2.893

Fin. Fonder ammesso ed approvato per Comparto (%):

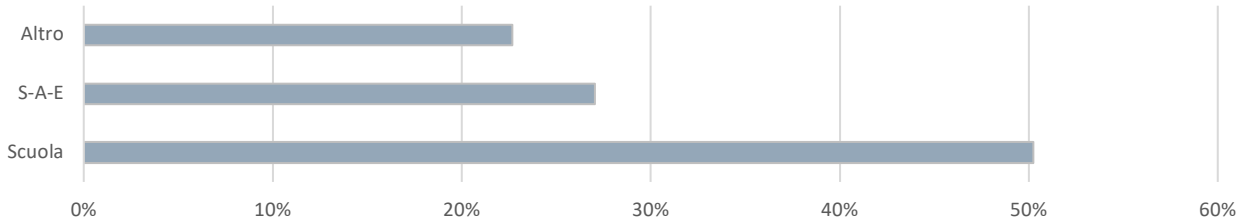


Avviso 03/2025 (aziendali)

Comparto	Piani	Progetti	Fin. Fonder	Lav. In Form.	Ore Form.	Monte ore	Enti Ben.	Lav. Tot.
Scuola	159	454	872.397,84 €	4.088	6.227	53.036	159	9.840
S-A-E	73	352	469.729,34 €	3.016	3.466	30.432	73	7.086

Altro	86	148	393.959,76 €	1.425	3.430	32.032	86	2.710
TOTALE	318	954	1.736.086,94 €	8.529	13.123	115.500	318	19.636

Fin. Fonder ammesso ed approvato per Comparto (%):



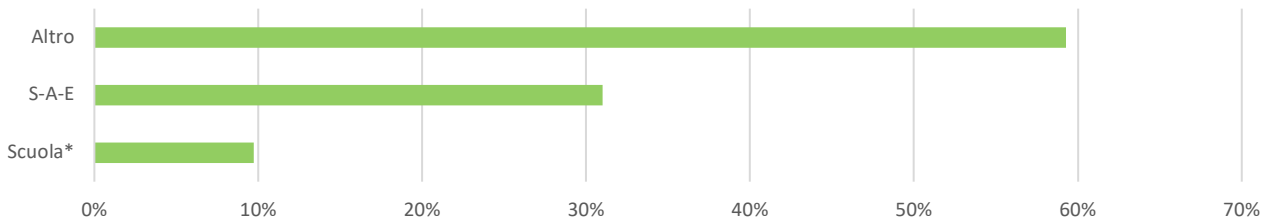
36

Avviso FNC25 (Fondo Nuove Competenze)

Comparto	Piani	Progetti	Fin. Fonder	Lav. in Form.	Ore Form.	Monte Ore	Enti ben.	Lav. Tot.
Scuola*	6	102	42.437,00 €	2.400	3.900	91.800	6	994
S-A-E	10	200	135.519,00 €	4.044	7.404	149.560	10	2.330
Altro	33	348	263.625,00 €	6.908	13.580	267.324	33	3.268
TOTALE	49	650	441.581,00 €	13.352	24.884	508.684	49	6.592

* Due piani del Comparto Scuola, valutati positivamente, sono stati respinti da MLPS, e quindi non ammessi a finanziamento.

Fin. Fonder ammesso ed approvato per Comparto (%):



Avviso 04/2025 – Piani settoriali/territoriali

RISORSE STANZIATE € 1.800.000,00 - IMPORTO APPROVATO € 3.647.116,00

Avviso 04/2025_1^ SCADENZA (13 maggio 2025)

Il **5 giugno 2025** i Comitati di Comparto Scuola e Socio-Sanitario-Assistenziale-Educativo si sono riuniti in riunione Congiunta per la programmazione dei tempi di valutazione e l'avvio della valutazione comparativa.

Nella riunione è stato assegnato al Comparto S-A-E la valutazione dei piani e dei progetti formativi attribuiti al Comparto Altro. I componenti del Comparto Scuola hanno valutato i Piani formativi ognuno in massimo 9 giornate di lavoro individuale, mentre i componenti del Comparto S-A-E ognuno in massimo 4 giornate di lavoro individuale.

La valutazione individuale si è svolta tra il 6 giugno e il 29 giugno 2025.

Il **4 luglio 2025** i Comitati di Comparto hanno partecipato alle riunioni del proprio Comparto e a quella Congiunta per stilare le relative graduatorie provvisorie da trasmettere al Consiglio di amministrazione per l'approvazione e la pubblicazione.

Le risultanze della valutazione comparativa dei piani formativi rientranti nel Comparto **Scuola** sono state le seguenti:

N° piani valutati	N° progetti valutati	Finanziamento richiesto	Budget Avviso PRIMA scadenza
30	670	€ 1.286.570,00	€ 405.000,00

N° piani ammessi e finanziabili	N° progetti ammessi e finanziabili	Importo piani e progetti finanziabili	Residuo di Budget
9	206	€ 450.101,00	€ - 45.101,00

N° piani ammessi e non finanziabili	N° progetti ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti ammessi e non finanziabili
21	464	€ 836.469,00

N° piani non ammessi e non finanziabili	N° progetti non ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti non ammessi e non finanziabili
0	0	€ 0,00

Le risultanze delle valutazioni dei piani formativi rientranti nel Comparto **SOCIO-SANITARIO-ASSISTENZIALE-EDUCATIVO** sono state le seguenti:

N° piani valutati	N° progetti valutati	Finanziamento richiesto	Budget Avviso PRIMA scadenza
3	71	€ 80.060,00	€ 270.000,00

N° piani ammessi e finanziabili	N° progetti ammessi e finanziabili	Importo piani e progetti finanziabili	Residuo di Budget
3	71	€ 80.060,00	€ 189.940,00

N° piani ammessi e non finanziabili	N° progetti ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti ammessi e non finanziabili
0	0	€ 0,00

N° piani non ammessi e non finanziabili	N° progetti non ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti non ammessi e non finanziabili
	0	€ 0,00

In relazione al quadro di approvazione di Piani formativi rientranti nel Comparto **ALTRO** è risultata la seguente sintesi:

N° piani	N° progetti	Finanziamento richiesto	Budget Avviso
----------	-------------	-------------------------	---------------

valutati	valutati		PRIMA scadenza
12	152	€ 527.680,00	€ 225.000,00

N° piani ammessi e finanziabili	N° progetti ammessi e finanziabili	Importo piani e progetti finanziabili	Residuo di Budget
5	78	€ 217.900,00	€ - 2.900,00

N° piani ammessi e non finanziabili	N° progetti ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti ammessi e non finanziabili
7	74	€ 299.780,00

N° piani non ammessi e non finanziabili	N° progetti non ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti non ammessi e non finanziabili
0	0	€ 0,00

Il 14 luglio 2025 la responsabile dell'area Comparti ha trasmesso al Consiglio di amministrazione l'esito della valutazione comparativa, insieme ai relativi risultati delle visure del Registro Nazionale degli aiuti (RNA) sulla finanziabilità degli enti beneficiari coinvolti nei piani formativi ammessi.

Il 16 luglio 2025 il CdA ha approvato le graduatorie, estendendo il finanziamento a tutti i piani e progetti ammessi e non finanziabili.

La responsabile dei Comparti ha quindi finalizzato l'ammissibilità al finanziamento dei piani ammessi sulla piattaforma fonderweb, e una volta conclusa la registrazione degli aiuti presso l'RNA ha trasmesso le lettere di finanziamento ai soggetti attuatori.

Le graduatorie sono state pubblicate sul sito Fonder il 18 luglio 2025.

Avviso 04/2025_2^ SCADENZA (7 ottobre 2025)

Il 29 ottobre 2025 i Comitati di Comparto Scuola e Socio-Sanitario-Assistenziale-Educativo si sono riuniti in riunione Congiunta per la programmazione dei tempi di valutazione e l'avvio della valutazione comparativa. Nella riunione è stato assegnato al Comparto S-A-E la valutazione dei piani e dei progetti attribuiti al Comparto Altro.

I componenti del Comparto Scuola hanno valutato i Piani formativi ognuno in massimo 8 giornate di lavoro individuale, mentre i componenti del Comparto S-A-E ognuno in massimo 5 giornate di lavoro individuale. La valutazione individuale si è svolta tra il 30 ottobre e il 23 novembre 2025.

Il giorno 27 novembre 2024 i Comitati di Comparto hanno partecipato alle riunioni del proprio Comparto e a quella Congiunta per mettere a punto le relative graduatorie provvisorie da trasmettere al CdA per l'approvazione e la pubblicazione.

Le risultanze della valutazione comparativa dei piani formativi rientranti nel Comparto Scuola sono state le seguenti:

N° piani valutati	N° progetti valutati	Finanziamento richiesto	Budget Avviso SECONDA scadenza
25	542	€ 918.680,00	€ 405.000,00

N° piani ammessi e finanziabili	N° progetti ammessi e finanziabili	Importo piani e progetti finanziabili	Residuo di Budget
12	237	€ 416.275,00	€ - 11.275,00

N° piani ammessi e non finanziabili	N° progetti ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti ammessi e non finanziabili
13	305	€ 502.405,00

N° piani non ammessi e non finanziabili	N° progetti non ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti non ammessi e non finanziabili
0	0	€ 0,00

Le risultanze della valutazione comparativa dei piani formativi rientranti nel Comparto **SOCIO SANITARIO ASSISTENZIALE EDUCATIVO** sono state le seguenti:

N° piani valutati	N° progetti valutati	Finanziamento richiesto	Budget Avviso Seconda scadenza
8	168	€ 235.580,00	€ 270.000,00

N° piani ammessi e finanziabili	N° progetti ammessi e finanziabili	Importo piani e progetti finanziabili	Residuo di Budget
8	168	€ 235.580,00	€ 34.420,00

N° piani ammessi e non finanziabili	N° progetti ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti ammessi e non finanziabili
0	0	€ 0,00

N° piani non ammessi e non finanziabili	N° progetti non ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti non ammessi e non finanziabili
0	0	€ 0,00

Le risultanze della valutazione comparativa dei piani formativi rientranti nel Comparto **ALTRO** sono state le seguenti:

N° piani valutati	N° progetti valutati	Finanziamento richiesto	Budget Avviso Seconda scadenza
16	200	€ 598.456,00	€ 225.000,00

N° piani ammessi e finanziabili	N° progetti ammessi e finanziabili	Importo piani e progetti finanziabili	Residuo di Budget
7	54	€ 247.516,00	€ - 22.516,00

N° piani ammessi e non finanziabili	N° progetti ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti ammessi e non finanziabili
9	146	€ 351.030,00

N° piani non ammessi e non finanziabili	N° progetti non ammessi e non finanziabili	Importo piani e progetti non ammessi e non finanziabili
0	0	€ 0,00

Il 12 dicembre 2025 la responsabile dell'area Comparti ha trasmesso al CdA l'esito della valutazione comparativa, insieme ai relativi risultati delle visure del Registro Nazionale degli aiuti (RNA) sulla finanziabilità degli enti beneficiari coinvolti nei piani formativi ammessi.

Il 16 dicembre 2025 il CdA ha approvato le graduatorie definitive, estendendo il finanziamento a tutti i piani e progetti ammessi ma non finanziabili.

La responsabile dei Comparti ha quindi finalizzato l'ammissibilità al finanziamento dei piani ammessi sulla piattaforma fonderweb, e una volta conclusa la registrazione degli aiuti presso l'RNA, ha trasmesso le lettere di finanziamento ai soggetti attuatori.

Le graduatorie sono state pubblicate sul sito Fonder il 18 dicembre 2025.

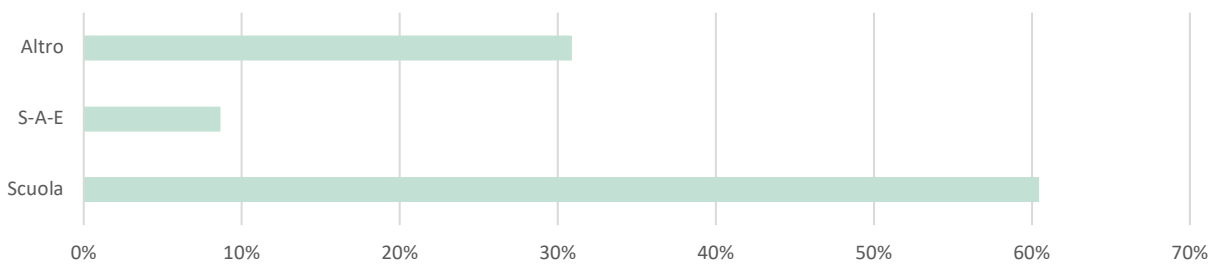
AVVISO 04/2025 - QUADRO DI SINTESI PIANI FORMATIVI VALUTATI:

COMPARTO	PIANI	PROGETTI	FIN. FONDER	Lav. In Form.	Ore Form.	Monte Ore	Enti ben.	Lav Tot.
Scuola	55	1.212	2.205.250,00 €	15.789	13.815	174.144	1.328	41.513
S-A-E	11	239	315.640,00 €	1.898	2.178	19.147	68	3.041
Altro	28	352	1.126.226,00 €	3.518	7.782	83.411	568	24.423
TOTALE	94	1.803	3.647.116,00 €	21.205	23.775	276.702	1.964	68.977

AVVISO 04/2025 - QUADRO DI SINTESI PIANI FORMATIVI AMMESSI E FINANZIATI:

COMPARTO	PIANI	PROGETTI	FIN. FONDER	Lav. In Form.	Ore Form.	Monte Ore	Enti ben.	Lav Tot.
Scuola	55	1.212	2.205.250,00 €	15.789	13.815	174.144	1.328	41.513
S-A-E	11	239	315.640,00 €	1.898	2.178	19.147	68	3.041
Altro	28	352	1.126.226,00 €	3.518	7.782	83.411	568	24.423
TOTALE	94	1.803	3.647.116,00 €	21.205	23.775	276.702	1.964	68.977

Fin. Fonder ammesso ed approvato per Comparto (%):



Il lavoro dei Comitati di Comparto è stato coordinato dalla Responsabile dell'Area che ha garantito i rapporti con la struttura operativa del Fondo, fornendo loro la documentazione di supporto per la valutazione e le istruzioni per le piattaforme di valutazione (sportello e comparativa), garantendo le tempistiche stabilite negli Avvisi e nei rispettivi regolamenti di valutazione; inoltre ha dato l'assistenza di propria competenza ai soggetti proponenti i piani formativi. Inoltre, ha fornito chiarimenti e indicazioni riguardo il Protocollo d'intesa per la condivisione dei piani formativi, siglato tra Agidae - Cgil, Cisl e Uil il 2 dicembre 2023, adottato da tutti gli avvisi 2025.

La responsabile dell'Area, in accordo con la Direzione, ha messo a punto le procedure di valutazione e i relativi regolamenti per gli Avvisi 2025.

Ha contribuito, con l'apporto dell'Area Informatica, all'ottimizzazione del sistema di valutazione informatizzato; per gli avvisi a sportello 2025 e per l'Avviso 4/2025 ha seguito il processo di registrazione e trasmissione al Registro Nazionale degli Aiuti (RNA) del MISE degli aiuti concessi agli enti beneficiari finanziati.

Ha elaborato *l'Atlante della formazione Fonder 2024*, un'analisi approfondita quantitativa e qualitativa, supportata da grafici, tavole illustrative e tabelle, sugli Avvisi 01/2024 (voucher), 02/2024 (neo-aderenti), 03/2024 (aziendali), 04/2024 (settoriali/territoriali), Avviso tematico 06/2024 (Scuola Infanzia), Avviso Speciale 07/2024 (rivolto ai lavoratori destinatari di integrazione salariale).

Ha partecipato al corso di formazione organizzato da Fonder rivolto ai soggetti attuatori, enti di formazione, responsabili di piano, gestori, responsabili didattico-amministrativi, coordinatori didattici dal titolo *Fonder, la Formazione Continua... ad evolversi*, che si è svolto ad Assisi tra il 21 e il 23 luglio. In particolare, per gli interventi relativi a: *Il protocollo di condivisione tra le parti sociali dei piani formativi: stato dell'arte a un anno dall'entrata in vigore; Elementi operativi del ciclo di vita del piano formativo*. Inoltre, ha partecipato, in occasione del ventennale del Fondo, al Convegno *Venti di cambiamento. Il Fonder, risorsa universale e trasversale*, che si è tenuto l'11 dicembre presso la Sala della Lupa della Camera dei deputati.

Responsabile dell'Area Comparti
Dott.ssa Diana Massarotto

Attività Area AMMINISTRAZIONE

Gestione Amministrativa delle attività formative

Supporto amministrativo ai Soggetti Attuatori al fine di una esatta e completa lavorazione della documentazione relativa la Gestione e la Rendicontazione delle attività formative sia degli Avvisi che dei Voucher.

Verifica della documentazione di “richiesta acconto” con relativo controllo polizze fideiussorie inviate per gli anticipi dei finanziamenti dei piani approvati a valere sugli avvisi aperti ancora oggi.

Predisposizione delle comunicazioni inerenti alle fasi di gestione dei piani formativi, delle lettere di approvazione del rendiconto finale, eventuale svincolo di polizze fideiussorie ed erogazione del saldo di tutti gli avvisi.

Controllo documentale, predisposizione delle comunicazioni inerenti alle fasi di gestione del voucher, certificazione e saldo dei rendiconti relativi i voucher formativi.

Lavorazione di Piani e Voucher problematici con relative procedure di recupero crediti.

Collaborazione con l'ICT al fine di garantire una gestione più fluida e semplice della piattaforma informatica VoucherWEB e FonderWEB sia per gli enti beneficiari che per gli uffici stessi.

Ha partecipato, circa gli argomenti di propria competenza, alla stesura dei Manuali di Gestione relativi gli Avvisi 2026 e Conto Formazione.

in collaborazione con l'Area Organizzazione, supporto di carattere amministrativo all'attività di controllo da parte delle società di revisione, svolta sui Piani formativi relativi gli Avvisi e Voucher.

Partecipazione come docente al corso di Formazione FondER dal titolo “I finanziamenti della formazione professionale di tutti i lavoratori: dalla scelta dell'Avviso alla rendicontazione finale” tenutosi a Pompei nel mese di luglio 2025 all'interno del campus estivo di formazione organizzato dall'Agidae.

Presenza e attività di supporto nell'attuazione del convegno celebrativo del ventennale dell'attività del FondER svoltosi a Roma in data 11/12/2025 presso la Sala della Lupa Camera dei Deputati

Gestione Amministrativo/Contabile

Svolgimento degli adempimenti amministrativi, tenuta della contabilità generale-analitica attraverso l'utilizzo di uno specifico software gestionale “e-Bridge”.

Collaborazione con lo “Studio Dottori Commercialisti Associati”, preparazione e stesura bilancio d'esercizio di competenza 2022.

Collaborazione con lo “Studio Dottori Commercialisti Associati” per la predisposizione della modulistica amministrativa necessaria per la gestione interna del Fondo (cedolini paga, CU, contratti ecc.).

Assistenza e supporto alle riunioni del Collegio dei Sindaci.

Report contabile elaborato secondo il principio di cassa.

Conservazione della documentazione concernente la gestione del Fondo (libri sociali) e tutti gli atti e documenti amministrativi.

Lavoro contabile svolto tramite il sistema di e-Bridge attraverso l'attivazione del codice Interscambio SDI di cui si è munito il FondER da gennaio 2019.

Monitoraggio del conto corrente BPER presso il quale affluiscono i contributi da parte dell'Inps e del MLPS.

Monitoraggio dei conti correnti presso la Banca Fineco nella quale sono stati aperti due conti correnti e nei quali affluiscono le risorse rispettivamente: un c/c per la gestione del Fondo al quale è collegato una carta prepagata, e l'altro c/c per lo svolgimento delle Attività Formative.

Monitoraggio del conto cash park e investimenti in BTP e BOT sul conto corrente della Banca Fineco dedicato alle Attività Formative.

Attivati diretti rapporti con l'Agenzia Nazionale Politiche Attive Lavoro (ANPAL).

Stesura del Rendiconto Finanziario di Attività con criterio di cassa, richiesto dall'ANPAL con Circolare n. 1 del 10 aprile 2018, riguardante il Bilancio consuntivo 2025.

Collaborazione con l'Area Direzione per la stesura del Bilancio preventivo 2026.

Area Amministrazione

Dott.ssa Alessandra Lo Dico

Rag. Monica Viscardi

Attività Area ORGANIZZAZIONE

Con riferimento all'anno 2025, l'Area Organizzazione ha svolto le seguenti attività di concerto con la Direzione ed in raccordo con le altre Aree del Fondo:

Organi Statutari e Impegni Istituzionali

Attività di segretario dell'Assemblea dei Soci, verbalizzazione delle sedute, aggiornamento e tenuta del Libro Verbale.

Attività di segretario del Consiglio di amministrazione, verbalizzazione delle sedute, aggiornamento e tenuta del Libro Verbale.

Attività di tenuta e aggiornamento, su mandato della Direzione; dei Libri Verbali dell'OiV e dell'OdV.

Gestione Database Aderenti

Monitoraggio delle adesioni al Fondo delle aziende che aderiscono tramite “Uniemens” (analisi e registrazione del numero degli Enti aderenti, del numero di dipendenti di ciascun Ente e individuazione del comparto di appartenenza di ciascun Ente).

Monitoraggio delle adesioni al Fondo delle aziende agricole che aderiscono tramite *DMAG* (analisi e registrazione del numero degli Enti aderenti, del numero di dipendenti di ciascun Ente e individuazione del comparto di appartenenza di ciascun Ente).

Elaborazione statistica e grafica della dinamica delle adesioni e delle revoche al fondo da parte delle matricole INPS.

Elaborazione, in base ai dati messi a disposizione dell'INPS, del sistema del monitoraggio delle risorse finanziarie versate da ogni singola Matricola INPS aderente al Fondo e successive elaborazioni statistiche.

Supporto alla Direzione nel disbrigo delle pratiche relative alle richieste di adesione al Conto Formazione e al controllo periodico dei relativi requisiti;

Determinazione dei potenziali annuali e dei riparti delle risorse finanziarie versate dalle Matricole INPS aderenti al Fondo afferenti ad Enti Giuridici che hanno richiesto l'apertura del “Conto Formazione”.

Tenuta del registro della portabilità e gestione delle pratiche ad esso afferenti, sia in entrata che in uscita, in conformità del “Regolamento Generale del Fonder”.

Approvvigionamento Beni e Servizi

In conformità con il regolamento in materia approvato dal CdA in data 29/05/2014, predisposizione, tenuta ed aggiornamento del registro fornitori.

Supporto a Presidente, Vicepresidente e Direzione nella messa in atto delle procedure tecniche previste dal Regolamento.

Supporto Area Informatica

Supporto, in raccordo con il servizio informatico e l'area Formazione, all'implementazione del sistema informatico "FonderWEB", attraverso attività di collaudo, con particolare riferimento alla messa in produzione del sistema legato al "Conto Formazione"

Di concerto con l'Area informatica del Fondo tenuta e aggiornamento del sito istituzionale del FondER.

46

Attività di Controllo

Organizzazione e messa in atto dell'attività di controllo dei piani formativi sia in Itinere che Ex-post (attività di supporto agli incaricati della RIA GRANT THORNTON SPA e monitoraggio costante delle attività formative attraverso il sistema informatico FonderWEB.

Assistenza Tecnica agli Aderenti

Assistenza telefonica e telematica ai soggetti aderenti relativamente alla presentazione, alla gestione ed alla rendicontazione dei piani formativi.

Supporto ed assistenza alla Direzione nella promozione e nella realizzazione di incontri sia in sede che all'esterno con responsabili di associazioni, enti di formazione ed aziende potenzialmente interessati ad aderire al FondER.

Promozione

Ideazione e realizzazione del materiale promozionale del FondER;

Ideazione della pagina pubblicitaria acquistata presso la rivista "Guida dei Lavoratori 2025" edita da Edizioni Lavoro;

Attività di assistenza ordinaria ai soggetti interessati alle attività e alle iniziative promosse dal Fondo;

Tenuta, in accordo con l'Ufficio IT, del sito Istituzionale del Fondo e dei profili Ufficiali Twitter e Youtube;

Assistenza nell'allestimento dello stand promozionale e invio del relativo materiale del FondER nell'ambito della Festa della UIL che avuto luogo a Reggio di Calabria il 13 e 14 Giugno 2025;

Allestimento e tenuta dello stand promozionale, e del relativo materiale del FondER nell'ambito del "XX Congresso confederale della CISL" che ha avuto luogo a Roma dal 16 al 19 Luglio 2025.

Assistenza alla direzione nell'ideazione, nella promozione e nell'erogazione del Corso di Formazione FondER che ha avuto luogo dal 21 al 24 Luglio ad Assisi (PG) nell'ambito del Campus AGIDAE.

Assistenza alla Direzione nell'ideazione, nella promozione e nello svolgimento dell'evento celebrativo del ventennale del FondER che ha avuto luogo a Roma, presso Sala della Lupa – Camera dei Deputati il giorno 11 Dicembre 2025.

Responsabile Area Organizzazione
Francesco Guglietti

Attività Area ICT

Con riferimento all'anno 2025 il servizio ICT, di concerto con la Direzione ed in raccordo con le altre Aree del Fondo, ha svolto le seguenti attività:

Supporto tecnico

Supporto all'utilizzo del FonderWEB (telefonico e via mail) da parte dei soggetti attuatori e gestione delle eccezioni di funzionamento per casistiche e situazioni particolari e puntuali.

Supporto agli uffici FondER nell'utilizzo del FonderWeb, e gestione delle situazioni particolari.

Produzione e aggiornamento delle guide utente per l'utilizzo della piattaforma.

Raccolta dei requisiti e specifiche di funzionamento dai responsabili delle Aree per le modifiche da effettuare sulla piattaforma (preparate e testate 42 schede).

Relazione annuale sulla spesa relativa agli Aiuti di Stato (CE 651/2014 e CE 1407/2013) attraverso il Sistema SARI2 (supporto ufficio Formazione).

Estrazione dei dati per la compilazione delle schede per il "monitoraggio sugli interventi di sostegno alle attività economiche e produttive ex legge 266/97 art. 1" (aprile).

Ricognizione annuale su attività di finanziamento dei piani di formazione di competenza dei Fondi Paritetici Interprofessionali e Piani finanziati ai sensi della legge 30 dicembre 2021 n. 234, art. 1 comma 242 (luglio).

Gestione delle nuove utenze per l'accesso alla piattaforma (attivate 476 nuove utenze).

Aggiornamento contenuti sito istituzionale FondER.

Servizio ICT

FonderWEB & VoucherWEB: Sono stati eseguiti 32 sviluppi evolutivi e 10 risoluzioni di bug, sia per gli utenti del sistema di back-office (uffici Fonder) che di front-office (soggetti attuatori e beneficiari); predisposizione e messa in esercizio degli avvisi 2025.

Nell'anno 2025 sono state effettuate tutte le modifiche e sviluppi necessari per tutte le fasi di vita degli Avvisi del Fondo Nuove Competenze, dalla presentazione al saldo. In particolare, sono stati sviluppati i flussi di cooperazione applicativa tra il sistema FonderWeb e il sistema FNC.

Migrazione dei codici ATECO dalla versione 2017 alla versione 2025, con adeguamento dei flussi di cooperazione applicativa del Registro Nazionale Aiuti e del Sistema CUP.

Gestione dei servizi e aggiornamenti di sicurezza dei sistemi esternalizzati (Server dedicato e posta elettronica), delle postazioni di lavoro e degli applicativi Web.

Gestione e monitoraggio dei Backup per le cartelle condivise e per le copie delocalizzate dei dati sul server dedicato esternalizzato.

Manutenzione e aggiornamento dei server, client, postazioni di video conferenza e sistemi informativi interni agli uffici.

Sviluppo delle procedure di interoperabilità tra il Fondo ed il Ministero dello sviluppo economico per la generazione e gestione dei codici univoci di progetto (CUP).

Manutenzione e aggiornamenti di sicurezza per il sito istituzionale FondER.

Area Information and Communication Technologies

Gianluca Ragosa e Simonetta Mercorelli

Rapporti con le Istituzioni e gli Organismi di Vigilanza e altre Istituzioni Pubbliche

Gestione del Fondo

In tema di trasparenza, nell'anno 2025, è stata redatta e pubblicata l'attestazione di trasparenza redatta dall'OIV ai sensi della delibera ANAC. Inoltre, è stato modificato il sito istituzionale per rendere l'area "Amministrazione trasparente" coerente con le previsioni normative e le indicazioni ricevute dall'OiV.

Sempre nell'anno 2025, l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) di FondER ha svolto un'attività approfondita e continuativa volta a promuovere e garantire la trasparenza ed un'amministrazione trasparente all'interno dell'organizzazione di FondER. Tutte le attività svolte si collocano nell'ambito del costante impegno dell'OIV nel migliorare la governance e l'integrità delle attività del Fondo, conformemente alle normative vigenti in materia di trasparenza e buona amministrazione.

Di seguito una sintesi delle principali attività svolte:

1. **Trasparenza amministrativa e rapporti con ANAC**

L'attività 2025 ha avuto quale asse centrale il monitoraggio degli obblighi di pubblicazione nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale.

2. **Protezione dei dati personali (GDPR)**

Nel corso della seduta del 22 maggio 2025 è stata effettuata una verifica mirata sulla conformità del sito agli obblighi previsti dal Regolamento (UE) 2016/679.

Non sono emerse criticità rilevanti; è stata raccomandata la costante coerenza tra aggiornamenti normativi e contenuti pubblicati.

3. **Sistema di whistleblowing**

Nel corso delle verifiche effettuate (gennaio e luglio 2025) è stato accertato il corretto funzionamento del sistema di whistleblowing.

Non risultano pervenute segnalazioni nel corso dell'anno.

Il regolamento risulta pubblicato sul sito istituzionale e diffuso al personale.

4. **Piano dei bandi e criteri di assegnazione**

È stato esaminato il piano dei bandi e la trasparenza dei criteri di assegnazione delle risorse.

È stata tuttavia rilevata l'applicazione volontaria di procedure ispirate ai principi del Codice per la selezione del revisore legale di primo livello dei progetti formativi, quale presidio di controllo sostanziale sull'esecuzione degli interventi.

5. **Valutazione complessiva**

L'attività svolta nel corso del 2025 evidenzia:

- rispetto della programmazione annuale degli audit;
- adeguato livello di conformità agli obblighi di trasparenza;
- corretta gestione della rilevazione ANAC e delle attestazioni;
- assenza di rilievi da parte dell'Autorità;
- funzionalità dei presidi in materia di whistleblowing;
- coerenza organizzativa nei processi di assegnazione dei bandi.

Non sono state riscontrate criticità strutturali né situazioni tali da richiedere interventi correttivi urgenti.

In conclusione, le attività svolte nel 2025 hanno garantito il mantenimento di standard elevati di integrità e accountability. Saranno previste ulteriori iniziative nel corso del 2026, tra cui la revisione periodica delle politiche esistenti, nuovi programmi di formazione e l'adattamento alle evoluzioni normative.

Per ulteriori informazioni consultare la relazione annuale 2025 dell'OIV pubblicata sul sito istituzionale FondER.

54

Sempre in tema di trasparenza, il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT), nell'anno 2025 ha provveduto a vigilare sulle "misure" di prevenzione del rischio corruttivo ed al termine dell'anno 2025 non ha riscontrato alcuna violazione delle stesse.

In tema di Vigilanza sui processi previsti dal Modello Organizzativo e di Gestione e Controllo (M.O.G.C.) adottato dal Fondo, nell'anno 2024, l'Organismo di Vigilanza (OdV) di FondER ha svolto verifiche finalizzate a monitorare:

1. Verifica dell'adeguatezza e dell'attuazione del Modello 231

Nel corso dell'esercizio l'OdV ha proceduto a una verifica sistematica della coerenza tra la mappatura delle aree a rischio, i protocolli preventivi adottati e l'effettivo assetto organizzativo della Società.

Dall'analisi non sono emersi disallineamenti tra il Modello adottato e l'attività concretamente svolta. Il sistema appare formalmente vigente, attuato e coerente con le dimensioni e la struttura operativa di FondER. Nel periodo di riferimento non risultano procedimenti penali o amministrativi a carico dell'Ente, né contestazioni relative ai reati presupposto previsti dal D.Lgs. 231/2001.

2. Flussi informativi e sistema disciplinare

L'OdV ha esaminato con periodicità i flussi informativi trasmessi dalle funzioni aziendali competenti, verificandone completezza, regolarità e coerenza con quanto previsto dal Modello.

Non sono state riscontrate omissioni o ritardi significativi, né anomalie meritevoli di approfondimenti istruttori.

Con riferimento al sistema disciplinare, nel periodo 2025 non risultano sanzioni irrogate per violazioni del Modello né contestazioni disciplinari con rilievo ai fini 231. Il sistema risulta formalmente vigente e coerente con la normativa applicabile e con il contratto collettivo adottato.

3. Monitoraggio delle aree a rischio e attività di controllo

L'OdV ha monitorato le aree a rischio reato attraverso l'esame della relazione sulla gestione e la verifica dell'eventuale introduzione di modifiche organizzative o processuali rilevanti.

Non sono emerse variazioni sostanziali dell'assetto organizzativo, delle deleghe o dei processi sensibili tali da richiedere un aggiornamento straordinario della mappatura dei rischi.

Particolare attenzione è stata dedicata alle attività di assegnazione delle risorse finanziarie nei bandi, presidiate dal Direttore e da una società di revisione esterna che verifica la completezza documentale e l'effettiva erogazione dei corsi. Il rischio connesso alla sostanzialità delle attività formative è stato qualificato come monitorato e, alla luce dei controlli multilivello presenti, altamente improbabile nella sua concreta manifestazione.

4. Whistleblowing

L'Organismo ha verificato l'attuazione della normativa in materia di segnalazioni interne, recepita con D.Lgs. 24/2023.

È stato accertato il corretto funzionamento del canale interno e il rispetto delle garanzie di riservatezza del segnalante. Nel corso del 2025 non risultano pervenute segnalazioni rilevanti ai fini del D.Lgs. 231/2001.

5. Coordinamento con normativa privacy e sicurezza

Nel corso dell'audit del 22 luglio 2025 è stato affrontato il tema dell'aggiornamento in materia di protezione dei dati personali, con riferimento alla disciplina applicabile e alle procedure semplificate adottate dall'Ente in ragione delle proprie caratteristiche organizzative.

È stato inoltre esaminato il piano di sicurezza, redatto in forma semplificata in coerenza con la normativa di settore e con la limitata complessità delle lavorazioni. L'OdV ha ribadito l'esigenza di garantire coordinamento tra sistema privacy, sicurezza sul lavoro e Modello 231, al fine di assicurare un presidio integrato dei rischi.

6. Valutazione complessiva ed indirizzi per il periodo successivo

Alla luce delle verifiche svolte nel corso dell'esercizio 2025, l'Organismo di Vigilanza ritiene che il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di FondER risulti complessivamente adeguato e idoneo a prevenire i reati presupposto rilevanti ai sensi del D.Lgs. 231/2001.

Non emergono allo stato attuale esigenze urgenti di aggiornamento del Modello, ferma restando la necessità di mantenere un monitoraggio costante in relazione a eventuali evoluzioni normative o organizzative.

Per ulteriori informazioni consultare la relazione annuale 2025 dell'OdV pubblicata sul sito istituzionale FondER.

In tema di evoluzioni organizzative, nell'anno 2025, c'è stato la prima attuazione del Decreto Ministeriale del MLPS n.115 del 09/07/2024 che ha visto il FondER impegnato nella stesura del "Regolamento servizi di IVC delle competenze", espressamente richiesto dal Decreto. Il regolamento è stato poi approvato e vidimato dal MPLS. A completamento del regolamento seguirà un ulteriore documento (il "Protocollo metodologico"), previsto per l'anno 2026, che illustrerà le modalità di progettazione ed attuazione della formazione finanziata da FondER alla luce del Decreto IVC. La formazione finanziata sulla base del Decreto IVC prevederà una evoluzione significativa delle modalità di progettazione e presentazione dei piani formativi. Anche i processi e le procedure di gestione degli stessi piani, che coinvolgono sia gli

uffici del FondER che i soggetti attuatori, verranno evoluti e ci saranno nuovi obblighi e responsabilità da assumere per effetto della messa in trasparenza ed attestazione delle competenze acquisite attraverso la formazione finanziata.

Nel corso del 2025, MPLS ha cominciato a condividere con i Fondi la possibilità di rivedere i contenuti della circolare ANPAL che regola l'operatività dei Fondi Interprofessionali.

56

Varie sono state le interlocuzioni e tutte mirate a mettere a punto i razionali ed i vincoli che hanno spinto MPLS a questa riforma. Le linee evolutive di cui MPLS vuole investire i Fondi creerebbero le condizioni per una diversa modalità di concorrenza tra i Fondi e le condizioni per rendere più efficace il lavoro dei Fondi nel seguire le politiche attive previste dal MPLS. Inoltre, ammodernano alcuni aspetti dell'erogazione della formazione finanziata alla luce delle tecnologie e le aspettative dei tempi odierni. Pertanto, nel 2025, MPLS, ha lavorato alla stesura delle Linee guida per i fondi interprofessionali che troveranno la loro pubblicazione nel 2026. L'attuazione delle nuove linee guida rappresenterà una sostanziale rivisitazione dell'organizzazione e dell'attività di FondER che dovrà essere attuata nel triennio 2026-2029. Essa partirà dalla revisione dello statuto e del regolamento di gestione del FondER. Queste revisioni poi a cascata si riverbereranno su tutte le attività operativa del FondER.

Nel corso dell'anno 2025, MPLS ha avviato l'attività di controllo della gestione dei Fondi paritetici interprofessionali nazionali per la formazione continua – triennio 2018-2020. In questa prima fase di attività, ricadente nell'anno 2025, MPLS ha richiesto l'invio di un campione di documentazione tecnico-gestionale per le prime verifiche documentali in “back-office”.

In tema di promozione del FondER, in continuità con le precedenti annualità, nel 2025, l'attività di promozione del Fondo si è svolta essenzialmente, presenziando ad eventi Istituzionali promossi dalle parti sociali fondanti (sia datoriale che sindacale) e partecipando ed affiancando gli sforzi di Soggetti Qualificati sui vari territori, come ad esempio il Campus di Formazione promosso dalla Fondazione AGIDAE Labor ad Assisi.

All'interno del Campus di Formazione ad Assisi, FondER ha avuto uno spazio formativo dedicato, nel quale soggetti beneficiari ed attuatori provenienti da tutto il territorio nazionale (circa una quarantina di rappresentanti circa il doppio della sessione tenuta l'anno precedente a Pompei) hanno partecipato ad un corso di formazione dalla durata di 16 ore dal titolo “*FondER, la Formazione Continua ... ad evolversi*”. Il corso ha avuto riscontri positivi sia da parte di coloro che hanno partecipato come discenti che dai vari docenti che sono intervenuti (rappresentanti delle O.O.S.S., prof. Universitari, professionisti esperti di settore e personale interno a FondER), i quali hanno rilevato interesse e partecipazione attiva da parte dei discenti.

Nell'anno 2025, inoltre, si è celebrato il ventennale di attività del FondER, attraverso un prestigioso evento tenutosi a Roma nel salone della Lupa presso la Camera dei Deputati, Palazzo Montecitorio. Diverse sono state le partecipazioni e le testimonianze del mondo politico, istituzionale (civile ed ecclesiale), giornalistico, dei rappresentati delle parti sociali fondanti (AGIDAE, CGIL, CISL e UIL), delle associazioni di categorie e stakeholder del FondER, nonché di soggetti attuatori della formazione finanziata.

In tema di formazione finanziata, nel 2025, FondER ha aderito all'avviso Fondo Nuove Competenze emesso dal MPLS. Lo schema che si è venuto a creare vedeva i Fondi interprofessionali che finanziano la formazione per l'acquisizione di nuove e specifiche competenze professionali ed il MPLS che finanzia il costo del lavoro dei lavoratori che vi prendevano parte.

L'avviso emesso da FondER a valere sul Fondo Nuove Competenze del MPLS è stato un primo banco di prova per quanto riguarda l'attuazione, se pur ridotta, del Decreto Ministeriale MPLS n.115 del 09/07/2024 relativo all'IVC.

Infine, nel 2019 terminò il controllo da parte dell'ANPAL alle attività di gestione del Fondo per le annualità dal 2012 al 2017 (nota ANPAL n. 9619 del 12/07/2019), concluso con la notifica dell'importo non rendicontabile di € 10.029,81. Per tale importo il Fondo si è attivato già nello stesso anno 2019 per il recupero della somma attraverso opportune azioni che si sono protratte nel tempo e non si sono ancora concluse. Tuttavia, con l'imminente entrata in vigore delle nuove linee guida per la gestione dei Fondi, tali somme potranno essere recuperate anche attraverso il fondo rischi, che il FondER stesso dovrà obbligatoriamente istituire ed alimentare. Il fondo rischi è stato previsto dal Decreto proprio per appianare importi non rendicontabili identificati dal MPLS nell'attività di vigilanza e controllo del FondER.

Monitoraggio economico di interventi/aiuti

Nell'ambito delle attività di monitoraggio economico delle Istituzioni e degli Organismi di Vigilanza il Fondo ha fornito i dati di sintesi delle proprie attività di finanziamento alle seguenti Istituzioni, direttamente o per il tramite dell'ANPAL:

- Ministero dello Sviluppo Economico (Direzione Generale per gli incentivi alle Imprese) dati relativi al “monitoraggio sugli interventi di sostegno alle attività economiche e produttive ex Legge 266/97 art. 1 – Anno 2024.
- ANPAL dati relativi alla “relazione annuale sulla spesa relativa agli aiuti di stato attraverso il sistema SARI2”. Obblighi previsti dal Regolamento (CE) n. 794/2004, modificato dal Regolamento (EU) n.2015/2282 – Anno 2024.
- ANPAL fornitura di un “set di dati informativi sui piani formativi e fondo nuove competenze” – Anno 2024.
- MLPS (DG Ammortizzatori Sociali e della Formazione) – “Legge n. 40/1987 anno 2025 – Controllo della veridicità delle dichiarazioni sostitutive previste dagli artt. 47 e seg. Del D.P.R. n. 445/2000” (DSAN).
- INAPP Rilevazioni: Piani formativi ai sensi del comma 242 (legge n. 234/2021 art. 1); Piani formativi relativi al II Avviso FNC; Piani formativi annualità 2024 (1° gennaio -31 dicembre 2024).

Indagini conoscitive specifiche sulla formazione continua

Nell'ambito delle iniziative di redazione di report, questionari e relazioni periodiche su tematiche specifiche inerenti alla formazione professionale continua, il Fondo è stato coinvolto in alcune indagini campionarie per l'anno 2025:

- ISTAT - Censimento delle Istituzioni non profit 2025.
- INAPP Industria 4.0: Intervista sugli effetti della transizione digitale sulle PMI e sull'evoluzione delle politiche di Formazione continua.
- INAPP Board EQAVET: Incontro di confronto sui temi centrali della qualità nell'istruzione e formazione professionale nell'ambito del quadro europeo e della rete EQAVET.

Conclusioni

L'anno 2025 è stato un anno di lavoro molto intenso per il rilancio/riposizionamento ed efficientamento del FondER, ma anche pregno di novità organizzative il cui studio e preparazione hanno preso il via.

Il “conto formazione aziendale”, modalità di finanziamento che va ad affiancarsi al già esistente “conto collettivo”, è stata la risposta del CdA di FondER alle richieste degli aderenti medio-grandi ed in quest'anno ha visto la sua entrata a regime effettiva.

Continua con intensità l'attività di promozione del Fondo, presenziando ad eventi Istituzionali sul territorio nazionale volti ad avvicinare il Fondo sia alla propria base aderente che a potenziali nuovi aderenti. Proprio su questo punto FondER, ha tenuto un secondo corso di formazione per soggetti attuatori e beneficiari volto a spiegare il funzionamento del FondER e degli Avvisi in modo volto ad innalzare la qualità, la progettazione per competenze e la gestione delle richieste di finanziamento. Inoltre, nel 2025 sono stati rafforzati ulteriormente i rapporti istituzionali con altre associazioni datoriali di settore come FISM e UNEBA e di categoria come la FIDAE.

Dal punto di vista della base associativa, nel 2025 si è registrato la riduzione significativa del flusso in uscita di Enti Ecclesiastici che hanno revocato l'adesione per trasferirsi ad altro Fondo e, seppur modesto, si è registrato un aumento dei lavoratori aderenti. In sostanza il 2025 è stato un anno stabile dal punto di vista della base associativa.

In ottica Avvisi 2025, il CdA di FondER ha ritenuto essere parte della rivoluzione sociale e culturale alla base del Fondo Nuove Competenze intravedendo in esso non una semplice azione da ammortizzatore sociale ma una molla che caricata opportunamente può proiettare il mondo del lavoro in una nuova dimensione europea.

FondER ha continuato ad assicurare risultati apprezzabili senza mai venire meno, anche nel 2024, ai due parametri insuperabili:

- a) la devoluzione superiore all'80% circa delle risorse alla formazione;
- b) il rispetto dello sbarramento all'8% dei costi di gestione che continuano a mantenersi sensibilmente al di sotto di tale soglia.

Il Fondo ha continuato il proprio impegno nella semplificazione delle procedure di accesso alle risorse e alla fruizione delle stesse, attraverso una semplificazione delle procedure grazie anche all'implementazione della piattaforma FonderWEB e alla riduzione dei tempi di risposta da parte del Fondo alle varie richieste degli enti.

Non da ultimo preme evidenziare che resta ancora una volta dimostrata l'equazione che lega l'attività formativa con la capacità delle aziende aderenti a FondER di resistere ed anzi rafforzarsi nel mercato del lavoro. Si consideri ad esempio, che nei 2.844 Enti Giuridici regolarmente versanti che hanno ricevuto almeno un finanziamento per la formazione nel quinquennio 2020-2025, il numero dei lavoratori in forza è passato da 71.727 risultanti dal primo flusso UNIMENS a 74.637 risultanti dall'Ultimo UNIMENS presentato. L'aumento (2.910 unità, il 4,06%) è dovuto con ogni evidenza ad una dinamica positiva di assunzioni. Ciò implicitamente conferma l'efficacia della formazione continua.

I dati contenuti in questa relazione testimoniano ancora una volta lo sforzo del FondER nel rispondere agli obiettivi essenziali per i quali è stato costituito e voluto dall'AGIDAE e

dalle OO.SS costituenti: fare della formazione continua dei lavoratori lo strumento abituale per la crescita umana e professionale di ciascuno, consapevoli che tale strumento è un valido aiuto per superare le crisi e vincere le sfide della competitività sia a livello individuale e sia a livello aziendale.

Guardando al futuro. Diventa sempre più importante incrementare l'attività di promozione nei confronti del mondo di riferimento del FondER, ossia il mondo degli enti ecclesiastici e delle attività da questi gestite, investendo sugli aspetti relativi alla comunicazione e all'interscambio con i Soggetti, anche per creare situazioni di crescita e di affermazione di un mondo valoriale che rappresenta uno dei segni distintivi di questo Fondo.

Inoltre, diventa prioritario per il Fondo creare ulteriori condizioni attrattive per le aziende medio/grandi (sia del comparto socio-assistenziale-educativo che del comparto "altro"), al fine di consolidare la base aderente attuale ed attrarre nuovi soggetti.

Nel corso del 2025 sarà profuso uno sforzo organizzativo che assorbirà energie e risorse, riguardo al tema dell' "IVC" e la contemporanea ristrutturazione del Fondo alla luce delle nuove linee guida di gestione previste da MPLS. Nel corso del 2026 si renderà obbligatorio definire le procedure attuative del Decreto IVC e la revisione dello statuto e del regolamento generale del FondER, che inevitabilmente prevederanno nuovi sforzi operativi, con la conseguente necessità di adeguare i futuri avvisi, la manualistica del fondo, le procedure in capo alla struttura operativa ed il sistema informatico FonderWEB.

Roma, 18 marzo 2026

Il Direttore
Ing. Nicola Galotta

La Presidenza:

Vicepresidente
Giovanni Bellissima

Presidente
P. Francesco Ciccimarra

RENDICONTO FINANZIARIO DELLE ENTRATE E DELLE USCITE

Fondo: FondER

BILANCIO CONSUNTIVO Anno 2025

ENTRATE

A. Apporti finanziari esterni	€ 0,00
Apporti finanziari esterni da ...	€ 0,00
B. Trasferimenti INPS ("risorse 0,30")	€ 9.947.386,72
B1. Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto	€ 2.795.211,16
B2. Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto	€ 7.316.317,05
B3. Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30)	€ -164.141,49
LIMITE 8%	€ 585.305,36
C. Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex. L. 388/00	€ 94.552,42
C1. Proventi Finanziari sulle risorse ex L. 388/00	€ 143.695,40
C2. Oneri Finanziari sulle risorse ex L. 388/00	€ 49.142,98
D. Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00	€ 66.404,00
D1. Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00	€ 66.404,00
D2. Interessi attivi sulle risorse recuperate ex L.388/00	€ 0,00
E. Reintegro delle spese non riconosciute	€ 0,00

TOTALE DELLE ENTRATE € 10.108.343,14

USCITE

AG Attività di gestione	€ 373.331,70
AG1 Personale	€ 248.712,89
1.1 Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi	€ 95.667,48
1.1.1 Accantonamento TFR annuo	€ 5.681,40
1.2 Personale esterno	€ 0,00
1.3 Organi statutari	€ 147.364,01
AG2 Acquisto di lavori e/o beni e servizi	€ 38.547,79
2.1 Esecuzione lavori	€ 455,00
2.2 Acquisto di beni:mobili e arredi, app.elett. Software(30%)	€ 150,56
2.2.2 Libri, riviste e volumi (50%)	€ 663,00
2.3 Acquisto di servizi(canoni-noleggio/prog. Contabilità/pec) 30%	€ 3.566,70
2.3.3 Consulenze (fiscali/notarili/legali/OiV+OdV) + viaggi e trasferte	€ 33.712,53
AG3 Spese generali	€ 81.159,83
3.1 Spese di funzionamento del Fondo(utenze,servizi,mat.di consumo)	€ 10.513,34
3.1.4 Spese per rappresentanza	€ 597,50
3.2 Spese assicurative del Fondo	€ 4.123,99
3.3 Affitto sede	€ 65.925,00
AG4 Imposte e tasse	€ 4.911,19
4.1 Imposte	€ 4.911,19
4.2 Tasse	€ 0,00
AP Attività propedeutiche	€ 630.890,09
AP 1 Personale	€ 375.642,90
1.1 Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi	€ 354.640,11
1.1.1 Accantonamento TFR annuo	€ 21.002,79
1.2 Personale esterno + viaggi e trasferte	€ 0,00
1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori Legali dei conti	€ 0,00
AP 2 Acquisto di beni e servizi	€ 255.247,19
2.1 Acquisto di beni (mobili,software.apparec. Elettr, etc. 70%)	€ 351,30
2.1 Libri, riviste e volumi (50%)	€ 663,00
2.2.1 Acquisto di servizi (canone noleggio/ prog. Contabilità/pec) 70%	€ 8.322,31
2.2.2 Formazione del personale dei Fondi	€ 0,00
2.2.3/4 Pubblicità, convegni,seminari workshop	€ 80.938,69
2.2.7 Progettazione,implementazione e aggiornam sistema informatico	€ 0,00
2.2.8 Comparti+ viaggi e trasferte	€ 89.527,14
2.2.9 Spese postali per Piani Formativi	€ 109,75
2.2.10 Consulenze Piani Formativi	€ 75.335,00
AF ATTIVITA' FORMATIVE	€ 6.050.816,52
1. ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI	€ 1.835.027,91
2. ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI	€ 1.311.560,23
3. ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI	€ 2.128.594,78
4. ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI	€ 775.633,60

TOTALE DELLE USCITE € 7.055.038,31

Tabella Gestione 5,10%
Tabella Propedeutiche 8,62%